

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет экономики и управления

Кафедра менеджмента и маркетинга

---

«УТВЕРЖДАЮ»

«29» 08 \_\_\_ 2025 г.

Зав. кафедрой: к.э.н., доцент

 Абдулаева М. Р.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

«Экономика интеллектуальной собственности»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы «Управление коммерциализацией  
интеллектуальной собственности»

Форма подготовки - заочная

Уровень подготовки - магистратура

Душанбе 2025

**ПАСПОРТ  
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине «Этика делового общения»

**Таблица 1**

Индикатор	Название	Планируемые результаты обучения	ФОС
<b>ПК-1</b>	Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам применения, проводить экспертизу исполнения и результатов исполнения контракта	ИПК-1.1. Производит расчеты стоимости объектов интеллектуальной собственности на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; ИПК-1.2. Знает основные понятия, методы и инструменты анализа процессов управления интеллектуальной собственностью на предприятии; ИПК-1.3. Грамотно анализирует имеющиеся практики управления интеллектуальной собственностью для обоснования их использования в рамках рассматриваемой проблем; ИПК – 1.4. Детально осуществляет экспертизу исполнения и результатов исполнения контракта	Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ
<b>ПК-2</b>	Способен осуществлять финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг, в том числе по вопросам управления рисками в организации	ИПК - 2.1. Знает экономическую, организационную и управленческую теорию в объеме, необходимом для решения профессиональных задач; ИПК - 2.2. Применяет инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач; ИПК - 2.3. Применяет методы обобщения и критического анализа практик управления для решения профессиональных задач; ИПК - 2.4. Разрабатывает совместные предложения по результатам мониторинга эффективности управления рисками; ИПК – 2.5. Консультирует клиентов по широкому спектру финансовых услуг, в том числе по вопросам управления рисками в организации.	Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ.

№ п/п	Контролируемые разделы, темы, модули <sup>1</sup>	Формируемые компетенции	Оценочные средства		
			Количество выполняемых заданий	Другие оценочные средства	
				Вид	Количество
1.	Тема 1. Понятие и сущность экономики интеллектуальной собственности	ПК – 1 ПК - 2	2	Письменная работа Доклад	1 1
2.	Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации	ПК – 1 ПК - 2	3	Письменная работа Доклад Реферат	1 1 1
3.	Тема 3. Оценка и договорные механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности	ПК – 1 ПК - 2	2	Письменная работа Реферат	1 1
4.	Тема 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике	ПК – 1 ПК - 2	3	ЭССЕ Доклад Письменная работа	1 1 1
Всего:			14	4	14

### **ТЕМЫ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ (рефератов, докладов, ЭССЕ, письменных работ)**

#### **Тема 1. Понятие и сущность экономики интеллектуальной собственности**

В теме раскрываются общие и специфические черты экономики интеллектуальной собственности, определяется содержание курса, объект и предмет изучения, а также роль ИС в современной экономике знаний. Рассматриваются цели и задачи дисциплины, её структура, место в учебном процессе и связь с управлением инновациями, инвестициями и коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности.

Необходимо раскрыть основные понятия: интеллектуальная собственность, результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, исключительные права, нематериальные активы, интеллектуальный капитал, жизненный цикл объекта ИС. Отдельно анализируются экономические мотивы правовой охраны ИС, влияние институтов ИС на конкуренцию, стимулы к инновациям и диффузию технологий, а также баланс интересов правообладателей, общества и государства.

В рамках темы изучаются подходы к формированию стоимости объектов ИС и факторы, определяющие их рыночную ценность, инвестиционную привлекательность и коммерческий потенциал. Рассматриваются основы управления портфелем ИС в

<sup>1</sup> Наименования разделов, тем, модулей соответствуют рабочей программе дисциплины.

организации: постановка объектов на учет, выбор стратегии охраны, поддержание прав, принятие решений о патентовании/секретности, а также оценка экономических рисков (нарушения прав, утраты новизны, судебные споры, репутационные и транзакционные издержки).

## **Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации**

Тема посвящена практическим механизмам управления ИС как экономическим ресурсом компании. Изучаются принципы формирования портфеля прав, выявление объектов ИС в деятельности организации, классификация и документальное сопровождение прав, а также вопросы постановки на учет в составе нематериальных активов и отражения в управленческой отчетности.

Подробно рассматриваются затраты жизненного цикла объекта ИС (создание, правовая охрана, поддержание, продвижение, защита) и методы их планирования и контроля. Осваиваются основы подготовки экономических обоснований по выбору стратегии защиты и коммерциализации, включая расчет ожидаемых выгод и сопоставление альтернатив (патентование vs. режим коммерческой тайны, собственное использование vs. передача прав).

Дополнительно рассматриваются элементы инфраструктуры коммерциализации (офисы трансфера технологий, патентные службы, роль посредников), а также деловой оборот документации по ИС: заявки, отчеты НИОКР, лицензионные материалы, внутренние регламенты по управлению правами и конфиденциальной информацией.

## **Тема 3. Оценка и договорные механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности**

В данной теме анализируется экономическая логика сделок с ИС и инструменты ее рыночной реализации. Рассматриваются цели оценки ИС (сделки, инвестиции, вклад в уставный капитал, учет, залог, судебные споры) и методы определения стоимости: затратный, доходный и сравнительный подходы, а также условия корректного выбора метода в зависимости от типа объекта и доступности данных.

Изучаются договорные формы распоряжения правами: лицензионные договоры (исключительные/неисключительные), отчуждение исключительных прав, франчайзинг (коммерческая концессия), соглашения о совместной разработке и распределении прав, договоры на выполнение НИОКР с условиями о принадлежности результатов.

Подробно разбираются ключевые условия коммерциализации: предмет договора, объем прав, территория и срок, ограничения, гарантии правовой чистоты, конфиденциальность, ответственность за нарушения, механизмы разрешения споров. Отдельно рассматривается расчет лицензионных платежей (роялти, паушальный платеж, комбинированные схемы), определение экономической эффективности сделки и управление рисками (недобросовестное использование, утечка ноу-хау, судебные претензии, ограничения конкуренции).

## **Тема 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике**

Тема раскрывает роль интеллектуальной собственности в формировании конкурентных преимуществ и устойчивого развития бизнеса на национальных и международных рынках. Рассматриваются различия в моделях охраны и коммерческого оборота ИС в разных странах, влияние международных соглашений и правоприменительной практики на стратегию компаний, а также особенности работы на зарубежных рынках с учетом рисков нарушения прав и требований локального регулирования.

Изучаются стратегии использования ИС в конкуренции: патентные барьеры, патентные пулы, кросс-лицензирование, брендинг и управление товарными знаками, защита репутации, противодействие контрафакту и недобросовестной конкуренции.

Анализируются типичные ошибки и «казусы» в международной коммерциализации ИС (конфликты по сходству брендов, патентные споры, утрата прав из-за нарушений процедур, неверная оценка территории правовой охраны).

В заключение рассматривается роль национальной инновационной системы и институтов поддержки коммерциализации (гранты, технопарки, венчурное финансирование, университетский трансфер технологий) в повышении эффективности использования интеллектуальной собственности.

### **Задание по предмету “Экономика интеллектуальной собственности”**

**1. Кейс «Выбор стратегии защиты»**

Дано описание разработки (продукт/технология). Определите: что выгоднее — патент или коммерческая тайна; обоснуйте экономически (затраты, сроки, риски, ожидаемый эффект).

**2. Расчет роялти по лицензии**

Смоделируйте лицензионный договор: база для роялти (выручка/прибыль/объем), ставка, минимальный гарантированный платеж. Рассчитайте платежи за 3 года при заданных продажах.

**3. Оценка объекта ИС доходным подходом**

Дано: прогноз денежного потока от использования технологии, ставка дисконтирования, срок. Рассчитайте стоимость ИС (NPV) и сделайте вывод о целесообразности покупки/лицензии.

**4. Сравнение 3 моделей коммерциализации**

Выберите объект ИС и сравните: (а) собственное использование, (б) лицензирование, (в) продажа прав. Составьте таблицу “доходы/затраты/риски/контроль”.

**5. Портфель ИС компании (аудит)**

По описанию компании составьте “карту ИС”: патенты, ТЗ, ПО, ноу-хау, дизайн, домены. Укажите, какие объекты требуют регистрации/поддержания, где риски.

**6. IP due diligence для сделки**

Составьте чек-лист проверки правовой чистоты: кто правообладатель, есть ли соавторы, отчуждение, лицензии, обременения, судебные споры, использование open-source.

**7. Экономика НМА в отчетности**

На примере фирмы покажите: как ИС признается нематериальным активом, какие расходы капитализируются/списываются, как это влияет на прибыль и показатели эффективности.

**8. Анти-контрафакт: оценка ущерба**

Дано: объем контрафакта, цена, доля рынка, расходы на защиту. Оцените прямой и косвенный ущерб и предложите экономически оправданные меры.

**9. Патентная аналитика для решения менеджера**

Найдите (или смоделируйте) патентный ландшафт по теме продукта: ключевые игроки, “свободные зоны”, риски нарушения. Сформулируйте стратегию выхода.

**10. Мини-проект «Коммерциализация РИД в вузе»**

Составьте план: выявление РИД → охрана → оценка → поиск партнера → сделка. Пропишите КРІ (доход, сроки, количество лицензий, возврат инвестиций).

1. Введение	По 5-и балльной шкале
Обозначение актуальности рассматриваемого вопроса, указание цели и задачи, аргументов.	
2. Рассмотрение основных вопросов, анализ существующей ситуации на примере современных организаций и предприятий, особенности ведения международного бизнеса на современном этапе и т.п.	--/--
3. Заключение	
Подведение итогов, приведение собственных умозаключений и совершенствование рассматриваемых вопросов.	--/--
4. Работа с литературой (основная, дополнительная, ссылки, сноски и т.д.)	
5. Качество (оформление) представления текста (структурированность, логичность, ясность и стиль изложения).	--/--
6. Обоснованность положений автора и аргументы для доказательства своих утверждений.	--/--

### **Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению**

Для выполнения конкретного задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 рабочей программы «Структура и содержание дисциплины». Большинство заданий выполняются в виде доклада, реферата, эссе, анализа существующей ситуации, решения задач, а также презентации результатов самостоятельно выполненного семестрового задания по выбранной теме.

**Текущая самостоятельная работа** включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданному вопросу;
- изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим занятиям и КСР;
- подготовка к промежуточному контролю, экзамену.

**Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа** магистрантов ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса общекультурных и профессиональных компетенций, повышение их творческого потенциала и включает в себя следующие виды работ по основным проблемам курса:

- поиск научных источников, анализ деятельности современных международных предприятий и организаций с целью организации и ведения в них деятельности по бизнесу;
- решение соответствующих задач по изучаемым темам;
- исследовательская работа и участие в научных конференциях и семинарах.

### **Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы**

Для этого, магистрантам данного направления необходимо посещать лекционные, практические (семинарские) занятия и КСР. Внимательно прослушивая лекции, самостоятельно готовясь к обсуждению тем, необходимо активно участвовать в дискуссиях на занятиях и сдать своевременно самостоятельные работы. Магистрантам рекомендуется уделить особое внимание выполнению самостоятельной работы в виде решения задачи примеров на практических занятиях и защите своих позиций по

рассмотрению конкретных ситуаций при сдаче самостоятельных работ. Кроме того, магистрантам необходимо изучить перечень рекомендуемой литературы и на примере деятельности современных международных предприятий и организаций рассмотреть конкретную ситуацию. При этом основой для изучения дисциплины является изучение необходимой литературы, конспекты лекций и результаты практических и семинарских занятий, КСР. В частности, выполнение самостоятельной работы заключается в решении задач, рассмотрении конкретных ситуаций из практической деятельности современных международных организаций и предприятий. Выполненную самостоятельную работу на практическом занятии и в процессе КСР магистранты будут обсуждать вместе с группой и преподавателем. Семинарские (практические) занятия и КСР должны следовать после окончания изучения лекционного материала, где проводится опрос магистрантов по составленным контрольным вопросам темы (приведены ниже) с целью оценки уровня освоенных тем при изучении данной дисциплины.

### **Критерии оценки выполнения самостоятельной работы**

В основу применяемой системы положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга магистранта осуществляется постоянно в процессе его обучения в магистратуре. Настоящая система оценки успеваемости основана на использовании совокупности контрольных точек, равномерно расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. При этом предполагается разделение всего курса на ряд более или менее самостоятельных, логически завершенных блоков и разделов и проведение по ним промежуточного контроля.

Магистрантам выставляются следующие оценки за выполнение самостоятельных заданий:

- **оценка «отлично»:** контрольные задачи, а также самостоятельно выполненные семестровые задания, выполненные полностью и сданные в срок в соответствии с предъявляемыми требованиями;

- **оценка «хорошо»:** задание выполнено и в целом отвечает предъявляемым требованиям, но имеются отдельные замечания в его оформлении или сроке сдачи;

- **оценка «удовлетворительно»:** задание выполнено не до конца, отсутствуют ответы на отдельные вопросы, имеются отклонения в объеме, содержании, сроке выполнения;

- **оценка «неудовлетворительно»:** отсутствует решение задачи, задание переписано (скачано) из других источников, не проявлена самостоятельность при его выполнении.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса по результатам выполнения самостоятельной работы и контрольной работы.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах практических занятий лекционного материала и контрольных вопросов;

- решение задач и их обсуждение с точки зрения умения сформулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;

- выполнение контрольной работы и обсуждение результатов;

- участие в дискуссиях в качестве участника и модератора групповой дискуссии по темам дисциплины;

- написание и презентация доклада;

- написание самостоятельной (контрольной) работы.

Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен.

Текущий контроль магистрантов осуществляется путем выполнения самостоятельных работ, контрольных тестов, выполнения индивидуального задания, обсуждения теоретических вопросов.

Промежуточные аттестации осуществляется путем опроса и проверки письменных работ.

Итоговый контроль проводится в форме опроса с использованием интервью, тестов,

рассмотрения результатов письменных работ, рассмотрения и решения ситуационных заданий и конкретных задач.

Контролирующие материалы по дисциплине содержат:

- контрольные вопросы для текущего контроля знаний по дисциплине (см. прилож. 1);
- примеры решения задач для промежуточного контроля знаний по дисциплине (см. прилож. 2).

#### **Критерии оценки**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии</b>
отлично	Выставляется студенту, если он определяет рассматриваемые понятия раздела или темы учебной дисциплины четко и полно, приводя соответствующие примеры.
хорошо	Выставляется студенту, если он допускает отдельные погрешности в ответе, но в целом демонстрирует знание и владение содержанием раздела (темы) учебной дисциплины.
удовлетворительно	Выставляется студенту, если он обнаруживает пробелы в знаниях материала раздела или темы учебной дисциплины.
неудовлетворительно	Выставляется студенту, если он обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений раздела или темы учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи.

---