

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра менеджмента и маркетинга

«УТВЕРЖДАЮ»

«29» августа __ 2025 г.

Зав. кафедрой: к.э.н., доцент

 Абдулаева М. Р.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

«Управление интеллектуальной собственностью»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы «Управление коммерциализацией
интеллектуальной собственности»

Форма подготовки - заочная

Уровень подготовки - магистратура

Душанбе 2025

**ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**
по дисциплине «Управление интеллектуальной собственностью»
»

Таблица 1

Индикатор	Название	Планируемые результаты обучения	ФОС
УК - 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Понимает основы проектной деятельности, в том числе основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта; ИУК-2.2. Осуществляет реализацию проекта и контроль хода его выполнения, в том числе организацию, координацию и контроль работы участников проекта; ИУК-2.3. Обладает навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.)	Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ
ПК-3	Способен осуществлять управление и руководство персоналом подразделений	ИПК 3.1. Разрабатывает в соответствии с утвержденными внутренними регламентами внутренних стандартов, требований профессиональной этики, нормативных правовых актов и методических материалов для работы специалистов; ИПК 3.2. Оценивает эффективность работы и разрабатывает предложения по совершенствованию системы мотивации сотрудников; ИПК 3.3. Применяет современные формы управления персоналом, методы повышения мотивации и оценки квалификации специалистов	Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ.
ПК-5	Способен к фиксации и защите объектов интеллектуальной собственности, управлению результатами научно-исследовательской деятельности и коммерциализации и прав на объекты интеллектуальной собственности	ИПК-5.1. Обобщает и критически оценивает научные исследования в выбранной и смежных областях; ИПК-5.2. Осуществляет управление научно-исследовательскими проектами в выбранной области; ИПК – 5.3. Обладает навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.)	Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ.

№ п/п	Контролируемые разделы, темы, модули ¹	Формируемые компетенции	Оценочные средства		
			Количество выполняемых заданий	Другие оценочные средства	
				Вид	Количество
1.	Понятие и сущность управления интеллектуальной собственностью	УК-2 ПК-3 ПК-5	2	Письменная работа Доклад	1 1
2.	Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации	УК-2 ПК-3 ПК-5	3	Письменная работа Доклад Реферат	1 1 1
3.	Оценка эффективности управления ИС и управленческие решения по использованию прав	УК-2 ПК-3 ПК-5	2	Письменная работа Реферат	1 1
4.	Управление ИС в конкурентной стратегии и международной практике	УК-2 ПК-3 ПК-5	3	ЭССЕ Доклад Письменная работа	1 1 1
Всего:			14	4	14

ТЕМЫ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ (рефератов, докладов, ЭССЕ, письменных работ)

Тема 1. Понятие и сущность управления интеллектуальной собственностью

В теме раскрываются общие и специфические особенности **управления интеллектуальной собственностью** как системы управленческих решений и процессов, обеспечивающих создание, выявление, правовую охрану, использование и защиту результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации в интересах организации. Определяются содержание курса, объект и предмет изучения, роль управления ИС в экономике знаний и цифровой трансформации. Рассматриваются цели и задачи дисциплины, её структура, место в учебном процессе магистратуры и взаимосвязь с управлением инновациями, инвестициями, технологическим трансфером и стратегическим управлением нематериальными активами.

Необходимо раскрыть базовые понятия, используемые в управлении ИС: **интеллектуальная собственность; результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации; исключительные права; правообладатель и пользователи прав; нематериальные активы; интеллектуальный капитал;**

¹ Наименования разделов, тем, модулей соответствуют рабочей программе дисциплины.

жизненный цикл объекта ИС; правовая охрана и защита прав; коммерческая тайна (ноу-хау); политика и стратегия ИС; портфель прав. Отдельно анализируются экономические основания правовой охраны и управления правами: влияние институтов ИС на конкуренцию, стимулы к инновациям и диффузию технологий, а также баланс интересов правообладателя, государства и общества.

В рамках темы изучаются подходы к формированию **стоимости и управленческой ценности** объектов ИС и факторы, определяющие их вклад в результаты организации: технологическая новизна и применимость, защищённость прав, рыночный потенциал, конкурентная среда, готовность технологии (TRL), издержки разработки и внедрения, регуляторные ограничения. Рассматриваются критерии выбора управленческих решений: **патентование или режим коммерческой тайны; внутреннее использование или передача прав; приоритизация объектов в портфеле; выбор территории и срока охраны; целесообразность поддержания прав.**

Отдельное внимание уделяется управлению портфелем ИС как постоянному управленческому циклу: выявление и инвентаризация объектов, оформление прав, постановка на учёт, поддержание и мониторинг прав, управление конфиденциальной информацией, формирование пакета документов для сделок и взаимодействия с контрагентами. Также рассматриваются риски управления ИС: нарушения и контрафакт, утрата новизны, споры и судебные издержки, риски недействительности прав, репутационные риски, транзакционные издержки, технологические и рыночные риски внедрения.

Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации

Тема посвящена практическим механизмам **организации системы управления ИС** как экономическим ресурсом компании. Изучаются принципы формирования портфеля прав, выявление объектов ИС в деятельности организации, классификация и документальное сопровождение прав, а также вопросы постановки на учёт в составе **нематериальных активов** и отражения в управленческой и финансовой отчетности.

Подробно рассматриваются затраты жизненного цикла объекта ИС (создание/НИОКР, правовая охрана, поддержание, защита, продвижение и использование) и методы их планирования, бюджетирования и контроля. Осваиваются основы подготовки управленческих обоснований по выбору стратегии охраны и использования ИС, включая сравнение альтернатив: **патентование vs. коммерческая тайна; поддержание прав vs. отказ; собственное использование vs. передача прав; национальная охрана vs. международное расширение.**

Дополнительно рассматриваются организационные элементы инфраструктуры управления ИС: роль патентной службы, юридического блока, R&D, маркетинга и финансов; офисы трансфера технологий; взаимодействие с патентными поверенными и оценщиками; внутренние регламенты по управлению правами и конфиденциальной информацией (NDA, политики доступа, процедуры раскрытия изобретений).

Тема 3. Оценка эффективности управления ИС и управленческие решения по использованию прав

В данной теме анализируется экономическая логика управленческих решений в сфере ИС и методы обоснования эффективности использования прав. Рассматриваются цели оценки (управленческий учёт, инвестиционные решения, сделки, вклад в капитал, залог, судебные споры) и подходы к определению стоимости: **затратный, доходный и сравнительный**, а также условия выбора метода в зависимости от типа объекта и доступности данных.

Изучаются управленческие формы вовлечения ИС в хозяйственный оборот как инструменты реализации стратегии: внутреннее использование в продукте/процессе,

лицензирование, отчуждение прав, франчайзинг, технологический трансфер, совместные разработки, создание spin-off/стартапов. Подробно разбираются принципы расчёта ключевых параметров решений: ожидаемые доходы, затраты, сроки окупаемости, чувствительность к рискам, влияние на конкурентные преимущества и устойчивость компании.

Отдельно рассматриваются методы управления рисками: обеспечение правовой чистоты, контроль соблюдения прав, предотвращение утечки ноу-хау, управление конфликтами интересов, минимизация транзакционных издержек и выстраивание системы мониторинга показателей (KPI) по управлению ИС.

Тема 4. Управление ИС в конкурентной стратегии и международной практике

Тема раскрывает роль управления интеллектуальной собственностью в формировании конкурентных преимуществ и устойчивого развития бизнеса на национальных и международных рынках. Рассматриваются различия в режимах охраны и оборота прав в разных странах, влияние международных соглашений и правоприменительной практики на решения компании, а также особенности управления ИС при выходе на зарубежные рынки с учётом территориальности прав и требований локального регулирования.

Изучаются стратегические инструменты конкуренции на основе ИС: патентные барьеры, патентные портфели и «зонтики», патентные пулы, кросс-лицензирование, брендинг и управление товарными знаками, защита репутации, противодействие контрафакту и недобросовестной конкуренции. Анализируются типовые ошибки в управлении ИС: несвоевременное патентование, утрата новизны, неполное оформление прав, неверный выбор территории охраны, слабая договорная защита конфиденциальности, ошибки в стратегии бренда и коммуникаций.

В заключение рассматривается роль национальной инновационной системы и институтов поддержки (гранты, технопарки, венчурное финансирование, университетский трансфер технологий) в повышении эффективности **управления портфелем ИС** и интеграции ИС в инновационную и инвестиционную политику организации

ТЕМЫ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ РАБОТ (рефератов, докладов, ЭССЕ, письменных работ)

1. Понятие и система управления интеллектуальной собственностью в организации
2. Объекты интеллектуальной собственности: классификация и особенности управления
3. Идентификация результатов интеллектуальной деятельности и инвентаризация ИС
4. Формирование, развитие и оптимизация портфеля прав интеллектуальной собственности
5. Стратегия правовой охраны: патентование и режим коммерческой тайны (ноу-хау)
6. Учет объектов ИС как нематериальных активов и управленческая отчетность
7. Оценка стоимости объектов ИС: подходы, методы и цели оценки
8. Коммерциализация и формы вовлечения ИС в хозяйственный оборот (лицензирование, отчуждение, франчайзинг, трансфер технологий)
9. Управление рисками и защита прав ИС (контрафакт, споры, мониторинг нарушений)
10. Международные аспекты управления ИС и работа на зарубежных рынках

Задание по предмету «Управление интеллектуальной собственностью»

1. Кейс «Выбор стратегии защиты»

- Дано описание разработки (продукт/технология). Определите: что выгоднее — патент или коммерческая тайна; обоснуйте экономически (затраты, сроки, риски, ожидаемый эффект).
2. **Расчет роялти по лицензии**
Смоделируйте лицензионный договор: база для роялти (выручка/прибыль/объем), ставка, минимальный гарантированный платеж. Рассчитайте платежи за 3 года при заданных продажах.
 3. **Оценка объекта ИС доходным подходом**
Дано: прогноз денежного потока от использования технологии, ставка дисконтирования, срок. Рассчитайте стоимость ИС (NPV) и сделайте вывод о целесообразности покупки/лицензии.
 4. **Сравнение 3 моделей коммерциализации**
Выберите объект ИС и сравните: (а) собственное использование, (б) лицензирование, (в) продажа прав. Составьте таблицу “доходы/затраты/риски/контроль”.
 5. **Портфель ИС компании (аудит)**
По описанию компании составьте “карту ИС”: патенты, ТЗ, ПО, ноу-хау, дизайн, домены. Укажите, какие объекты требуют регистрации/поддержания, где риски.
 6. **IP due diligence для сделки**
Составьте чек-лист проверки правовой чистоты: кто правообладатель, есть ли соавторы, отчуждение, лицензии, обременения, судебные споры, использование open-source.
 7. **Экономика НМА в отчетности**
На примере фирмы покажите: как ИС признается нематериальным активом, какие расходы капитализируются/списываются, как это влияет на прибыль и показатели эффективности.
 8. **Анти-контрафакт: оценка ущерба**
Дано: объем контрафакта, цена, доля рынка, расходы на защиту. Оцените прямой и косвенный ущерб и предложите экономически оправданные меры.
 9. **Патентная аналитика для решения менеджера**
Найдите (или смоделируйте) патентный ландшафт по теме продукта: ключевые игроки, “свободные зоны”, риски нарушения. Сформулируйте стратегию выхода.
 10. **Мини-проект «Коммерциализация РИД в вузе»**
Составьте план: выявление РИД → охрана → оценка → поиск партнера → сделка. Пропишите КРІ (доход, сроки, количество лицензий, возврат инвестиций).

1. Введение	По 5-и балльной шкале
Обозначение актуальности рассматриваемого вопроса, указание цели и задачи, аргументов.	
2. Рассмотрение основных вопросов, анализ существующей ситуации на примере современных организаций и предприятий, особенности ведения международного бизнеса на современном этапе и т.п.	--/--
3. Заключение	
Подведение итогов, приведение собственных умозаключений и совершенствование рассматриваемых вопросов.	--/--
4. Работа с литературой (основная, дополнительная, ссылки, сноски и т.д.)	
5. Качество (оформление) представления текста (структурированность, логичность, ясность и стиль изложения).	--/--

б. Обоснованность положений автора и аргументы для доказательства своих утверждений.

--//--

Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению

Для выполнения конкретного задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 рабочей программы «Структура и содержание дисциплины». Большинство заданий выполняются в виде доклада, реферата, эссе, анализа существующей ситуации, решения задач, а также презентации результатов самостоятельно выполненного семестрового задания по выбранной теме.

Текущая самостоятельная работа включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданному вопросу;
- изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим занятиям и КСР;
- подготовка к промежуточному контролю, экзамену.

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа магистрантов ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса общекультурных и профессиональных компетенций, повышение их творческого потенциала и включает в себя следующие виды работ по основным проблемам курса:

- поиск научных источников, анализ деятельности современных международных предприятий и организаций с целью организации и ведения в них деятельности по бизнесу;
- решение соответствующих задач по изучаемым темам;
- исследовательская работа и участие в научных конференциях и семинарах.

Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы

Для этого, магистрантам данного направления необходимо посещать лекционные, практические (семинарские) занятия и КСР. Внимательно прослушивая лекции, самостоятельно готовясь к обсуждению тем, необходимо активно участвовать в дискуссиях на занятиях и сдать своевременно самостоятельные работы. Магистрантам рекомендуется уделить особое внимание выполнению самостоятельной работы в виде решения задачи примеров на практических занятиях и защите своих позиций по рассмотрению конкретных ситуаций при сдаче самостоятельных работ. Кроме того, магистрантам необходимо изучить перечень рекомендуемой литературы и на примере деятельности современных международных предприятий и организаций рассмотреть конкретную ситуацию. При этом основой для изучения дисциплины является изучение необходимой литературы, конспекты лекций и результаты практических и семинарских занятий, КСР. В частности, выполнение самостоятельной работы заключается в решении задач, рассмотрении конкретных ситуаций из практической деятельности современных международных организаций и предприятий. Выполненную самостоятельную работу на практическом занятии и в процессе КСР магистранты будут обсуждать вместе с группой и преподавателем. Семинарские (практические) занятия и КСР должны следовать после окончания изучения лекционного материала, где проводится опрос магистрантов по составленным контрольным вопросам темы (приведены ниже) с целью оценки уровня освоенных тем при изучении данной дисциплины.

Критерии оценки выполнения самостоятельной работы

В основу применяемой системы положены принципы, в соответствии с которыми

формирование рейтинга магистранта осуществляется постоянно в процессе его обучения в магистратуре. Настоящая система оценки успеваемости основана на использовании совокупности контрольных точек, равномерно расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. При этом предполагается разделение всего курса на ряд более или менее самостоятельных, логически завершенных блоков и разделов и проведение по ним промежуточного контроля.

Магистрантам выставляются следующие оценки за выполнение самостоятельных заданий:

- **оценка «отлично»:** контрольные задачи, а также самостоятельно выполненные семестровые задания, выполненные полностью и сданные в срок в соответствии с предъявляемыми требованиями;

- **оценка «хорошо»:** задание выполнено и в целом отвечает предъявляемым требованиям, но имеются отдельные замечания в его оформлении или сроке сдачи;

- **оценка «удовлетворительно»:** задание выполнено не до конца, отсутствуют ответы на отдельные вопросы, имеются отклонения в объеме, содержании, сроке выполнения;

- **оценка «неудовлетворительно»:** отсутствует решение задачи, задание переписано (скачано) из других источников, не проявлена самостоятельность при его выполнении.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса по результатам выполнения самостоятельной работы и контрольной работы.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах практических занятий лекционного материала и контрольных вопросов;

- решение задач и их обсуждение с точки зрения умения сформулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;

- выполнение контрольной работы и обсуждение результатов;

- участие в дискуссиях в качестве участника и модератора групповой дискуссии по темам дисциплины;

- написание и презентация доклада;

- написание самостоятельной (контрольной) работы.

Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен.

Текущий контроль магистрантов осуществляется путем выполнения самостоятельных работ, контрольных тестов, выполнения индивидуального задания, обсуждения теоретических вопросов.

Промежуточные аттестации осуществляется путем опроса и проверки письменных работ.

Итоговый контроль проводится в форме опроса с использованием интервью, тестов, рассмотрения результатов письменных работ, рассмотрения и решения ситуационных заданий и конкретных задач.

Контролирующие материалы по дисциплине содержат:

- контрольные вопросы для текущего контроля знаний по дисциплине (см. прилож. 1);

- примеры решения задач для промежуточного контроля знаний по дисциплине (см. прилож. 2).

Критерии оценки

Оценка	Критерии
отлично	Выставляется студенту, если он определяет рассматриваемые понятия раздела или темы учебной дисциплины четко и полно, приводя соответствующие примеры.
хорошо	Выставляется студенту, если он допускает отдельные погрешности в ответе, но в целом демонстрирует знание и владение содержанием раздела (темы) учебной дисциплины.
удовлетворительно	Выставляется студенту, если он обнаруживает пробелы в

	знаниях материала раздела или темы учебной дисциплины.
неудовлетворительно	Выставляется студенту, если он обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений раздела или темы учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи.
