

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

«Утверждаю»
и.о. Декан факультета
заочного (дистанционного) обучения
Одинаев А.К.
2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Коммерциализация интеллектуальной собственности»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы «Управление коммерциализацией
интеллектуальной собственности»

Форма подготовки - заочная

Уровень подготовки - магистратура

ДУШАНБЕ – 2025

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 26.11.2020 года.

При разработке рабочей программы учитываются

- требования работодателей;
- содержание программ дисциплин/модулей, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и маркетинга протокол № 1 от «29» августа 2025 г.

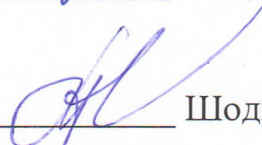
Рабочая программа утверждена УМС факультета протокол № 1 от «29» августа 2025 г.

Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета протокол № 1 от 29 августа 2025 г.

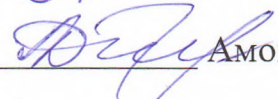
Заведующая кафедрой к.э.н., доцент


_____ Абдулаева М.Р.

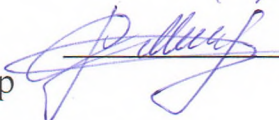
Зам. председателя УМС факультета
к.э.н., доцент


_____ Шодиева Т.Г.

Разработчик: д.э.н., профессор


_____ Амонова Д.С.

Разработчик (ки) от организации:
руководитель отдела HR ООО «55Group»


_____ Шоев С.В.

Расписание занятий дисциплины (весенний семестр)

Ф.И.О. преподава- теля	Аудиторные занятия		Приём СРС	Место работы преподавателя
	лекции	практические занятия, КСР		
				РТСУ, кафедра менеджмента и маркетинга, 326 каб.,

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Данная дисциплина изучается студентами 2-го года обучения (3-го семестра) направления 38.04.02 «Менеджмент (уровень магистратуры)» направленности программы «Управление коммерциализацией интеллектуальной собственности». В условиях роста доли нематериальных активов в структуре стоимости компаний и усиления конкуренции на основе знаний особое значение приобретает экономическое обоснование создания, правовой охраны, оценки и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Коммерциализация интеллектуальной собственности позволяет объяснить, каким образом формируется стоимость объектов ИС, какие факторы определяют их инвестиционную привлекательность, как выбираются эффективные модели монетизации (лицензирование, франчайзинг, отчуждение прав, создание совместных разработок), а также как управлять рисками нарушения прав, трансакционными издержками и последствиями для деловой репутации и конкурентоспособности организации.

1.1. Цель изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в формировании у магистрантов целостного представления об экономической природе интеллектуальной собственности и механизмах её вовлечения в хозяйственный оборот, включая понимание роли ИС в создании добавленной стоимости и устойчивых конкурентных преимуществ; освоение подходов к оценке и учёту объектов ИС как нематериальных активов; изучение экономических моделей и стратегий коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности; понимание логики выбора оптимальных инструментов защиты и управления портфелем прав; анализ факторов, влияющих на эффективность сделок с ИС и методов обоснования управленческих решений в сфере инноваций и трансфера технологий.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Задачи дисциплины формулируются в соответствии с требованиями ФГОС, предъявляемыми к компетенциям обучающегося. В результате освоения дисциплины «Коммерциализация интеллектуальной собственности» обучающийся должен:

- изучить экономические категории и показатели, применяемые при анализе объектов ИС (стоимость, доходность, риски, жизненный цикл, трансакционные издержки);
- освоить основы формирования и управления портфелем прав ИС в организации, включая выбор приоритетов охраны и стратегии конкурентного позиционирования;
- научиться применять подходы к оценке объектов ИС и результатов НИОКР (затратный, доходный, сравнительный), а также обосновывать выбор метода в зависимости от цели оценки;
- приобрести навыки экономического обоснования вариантов коммерциализации (лицензионные договоры, уступка прав, франчайзинг, совместные разработки, создание spin-off), включая расчет платежей и условий сделки;

- научиться анализировать эффективность использования ИС в бизнес-модели компании, учитывать ИС в системе финансового учета и управленческой отчетности, а также выявлять и минимизировать экономические риски нарушений прав и недобросовестной конкуренции.

1.3. В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие компетенции (общекультурные - ОК, общепрофессиональные - ОПК и профессиональные – ПК).

Таблица 1.

Индикатор	Название	Планируемые результаты обучения	ФОС
ПК-1	Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения, проводить экспертизу исполнения и результатов исполнения контракта	ИПК-1.1. Производит расчеты стоимости объектов интеллектуальной собственности на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы ИПК-1.2. Знает основные понятия, методы и инструменты анализа процессов управления интеллектуальной собственностью на предприятии. ИПК-1.3. Грамотно анализирует имеющиеся практики управления интеллектуальной собственностью для обоснования их использования в рамках рассматриваемой проблем ИПК-1.4. Детально осуществляет экспертизу исполнения и результатов исполнения контракта.	Доклад, реферат, ЭССЕ
ПК-5	Способен к фиксации и защите объектов интеллектуальной собственности, управлению результатами научно-исследовательской деятельности и коммерциализации прав на объекты интеллектуальной собственности	ИПК-5.1. Обобщает и критически оценивает научные исследования в выбранной и смежных областях. ИПК-5.2. Осуществляет управление научно-исследовательскими проектами в выбранной области. ИПК – 5.3. Обладает навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.).	Доклад, реферат, ЭССЕ

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины применяются различные **формы и методы** - лекции, практические аудиторные занятия, решение задач, подготовка докладов, рефератов, дискуссии, деловые игры, мозговая атака, текущая самостоятельная работа, которая осуществляется решением ситуационных задач по соответствующей теме, подготовкой рефератов, конспектированием отдельных тем.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Коммерциализация интеллектуальной собственности» направлена на изучение ключевых экономических категорий и практических механизмов создания, правовой охраны, оценки и вывода на рынок результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации в условиях рыночной экономики и цифровой трансформации. В рамках курса рассматриваются способы формирования и управления стоимостью объектов ИС, методы оценки и капитализации нематериальных активов, а также выбор и обоснование эффективных моделей монетизации: лицензирование, отчуждение исключительных прав,

франчайзинг, технологический трансфер, создание совместных разработок, спин-офф/стартап-модели, корпоративные соглашения. Особое внимание уделяется экономическим и управленческим эффектам работы с портфелем прав: усилению конкурентных преимуществ, росту инвестиционной привлекательности, снижению рисков и повышению устойчивости организации.

Освоение дисциплины предполагает наличие базовой подготовки в области экономики и менеджмента, а также понимание основ правового регулирования интеллектуальной собственности. Магистрантам важно владеть инструментами управленческого анализа, финансовых расчётов и проектной оценки, уметь рассчитывать коммерческую эффективность сделок с ИС, анализировать рынки технологий, оценивать риски (правовые, рыночные, технологические) и формировать предложения по стратегии коммерциализации. Дополнительно требуется использование профессионального иностранного языка для работы с международными источниками, практиками патентования, лицензирования и трансфера технологий.

Методическую основу дисциплины составляют управленческая экономика, стратегический менеджмент, теория организации и организационное поведение, управление инновациями и проектами, ценообразование, экономический и инвестиционный анализ, а также правовые основы интеллектуальной собственности.

Дисциплина относится к дисциплинам профессионального цикла вариативной части обязательных дисциплин (Б1.В.08), изучается на втором курсе, логически и содержательно взаимосвязана с дисциплинами основной образовательной программы, представленными в таблице 2 и формирует компетенции, необходимые для принятия управленческих решений в сфере коммерциализации ИС и управления нематериальными активами.

Таблица 2.

№№ п/п	Название дисциплины	Семестр	Место дисциплины в структуре ОПОП
1.	Международное право интеллектуальной собственности	2	Б1.В.05
2.	Аудит системы управления интеллектуальной собственностью	1	Б1.В.07
3.	Управленческая экономика	1	Б1.О.07

При освоении данной дисциплины необходимы умения и готовность обучающегося по дисциплинам 1-3, которые изучаются параллельно с данной дисциплиной («входные-параллельные» знания).

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 4 зачетных единиц, всего 144 часа, из которых лекции составляют 10 часов, практические занятия - 4 часа, ИКР-20, СРС – 101 часов. Дисциплина изучается в 3 семестре заочной формы обучения.

Экзамен – 3-й семестр.

3.1. Структура и содержание теоретической части курса

Тема 1. Понятие и сущность коммерциализации интеллектуальной собственности (4 ч.).

Раскрываются **общие и специфические особенности** коммерциализации интеллектуальной собственности как экономико-управленческой деятельности, направленной на превращение результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации в **рыночный продукт, источник дохода и фактор конкурентных преимуществ**. Определяются содержание курса, объект и предмет изучения, роль коммерциализации ИС в экономике знаний и цифровой трансформации. Рассматриваются цели и задачи дисциплины, её структура, место в учебном процессе и взаимосвязь с управлением инновациями, инвестициями, технологическим трансфером и стратегическим управлением нематериальными активами, **базовые понятия**, используемые в

коммерциализации ИС: интеллектуальная собственность; результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации; исключительные права; правообладатель и пользователи прав; лицензионные соглашения; отчуждение прав; франчайзинг; технологический трансфер; нематериальные активы; интеллектуальный капитал; жизненный цикл объекта ИС и жизненный цикл инновации. Анализируются экономические основания правовой охраны и оборота прав как условия **монетизации**, а также влияние институтов ИС на конкуренцию, стимулы к инновациям и распространение технологий; рассматривается баланс интересов правообладателя, государства и общества в контексте доступа к технологиям и развития рынков.

Изучаются **подходы** к формированию **коммерческой ценности** объектов ИС и факторы, определяющие их рыночную привлекательность: технологическая новизна и применимость, защищённость прав, ёмкость и динамика рынка, конкурентная среда, готовность технологии (TRL), издержки внедрения, наличие партнёров и каналов сбыта, а также регуляторные ограничения. Рассматриваются основы **выбора модели монетизации** (лицензирование, отчуждение прав, создание совместных разработок, стартап/спин-офф, корпоративное использование с последующей капитализацией) и критерии принятия управленческих решений по выводу ИС на рынок.

Управление портфелем ИС в организации рассматривается как инструмент коммерциализации: выявление и инвентаризация объектов, постановка на учёт, выбор стратегии охраны и поддержания прав, принятие решений о патентовании либо сохранении коммерческой тайны, формирование пакета прав для сделки, подготовка к переговорам и заключению договоров. Также рассматривается **оценка и управление экономическими рисками коммерциализации**: нарушение прав и контрафакт, утрата новизны, споры и судебные издержки, риски недействительности прав, репутационные риски, трансакционные издержки, риски неадекватности проекта и технологические риски внедрения.

Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации (2 ч.).

Изучаются **механизмы управления ИС** как экономические ресурсы компании, принципы формирования портфеля прав, выявление объектов ИС в деятельности организации, классификация и документальное сопровождение прав, а также вопросы постановки на учёт в составе нематериальных активов и отражения в управленческой отчетности.

Рассматриваются **затраты жизненного цикла объекта ИС** (создание, правовая охрана, поддержание, продвижение, защита) и методы их планирования и контроля. Осваиваются основы подготовки экономических обоснований по выбору стратегии защиты и коммерциализации, включая расчет ожидаемых выгод и сопоставление альтернатив (патентование vs. режим коммерческой тайны, собственное использование vs. передача прав). Рассматриваются элементы инфраструктуры коммерциализации (офисы трансфера технологий, патентные службы, роль посредников), а также **документооборот** по ИС: заявки, отчеты НИОКР, лицензионные материалы, внутренние регламенты по управлению правами и конфиденциальной информацией.

Тема 3. Оценка и договорные механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности (2 ч.).

Рассматриваются и анализируются **экономическая логика сделок с ИС и инструменты** ее рыночной реализации, **цели оценки ИС** (сделки, инвестиции, вклад в уставный капитал, учёт, залог, судебные споры) и **методы определения стоимости**: затратный, доходный и сравнительный подходы, а также условия корректного выбора метода в зависимости от типа объекта и доступности данных.

Изучаются **договорные формы распоряжения правами**: лицензионные договоры (исключительные/неисключительные), отчуждение исключительных прав, франчайзинг (коммерческая концессия), соглашения о совместной разработке и распределении прав, договоры на выполнение НИОКР с условиями о принадлежности результатов.

Рассматриваются **ключевые условия коммерциализации**: предмет договора, объем прав, территория и срок, ограничения, гарантии правовой чистоты, конфиденциальность, ответственность за нарушения, механизмы разрешения споров, а также особенности расчета лицензионных платежей (роялти, паушальный платеж, комбинированные схемы), определение экономической эффективности сделки и управление рисками (недобросовестное использование, утечка ноу-хау, судебные претензии, ограничения конкуренции).

Тема 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике (2 ч.)

Раскрывается **роль интеллектуальной собственности** в формировании конкурентных преимуществ и устойчивого развития бизнеса на национальных и международных рынках. Рассматриваются различия в моделях охраны и коммерческого оборота ИС в разных странах, влияние международных соглашений и правоприменительной практики на стратегию компаний, а также особенности работы на зарубежных рынках с учетом рисков нарушения прав и требований локального регулирования.

Изучаются **стратегии использования ИС в конкуренции**: патентные барьеры, патентные пулы, кросс-лицензирование, брендинг и управление товарными знаками, защита репутации, противодействие контрафакту и недобросовестной конкуренции. Анализируются **типичные ошибки и «казусы»** в международной коммерциализации ИС (конфликты по сходству брендов, патентные споры, утрата прав из-за нарушений процедур, неверная оценка территории правовой охраны), а также **роль национальной инновационной системы** и институтов поддержки коммерциализации (гранты, технопарки, венчурное финансирование, университетский трансфер технологий) в повышении эффективности использования интеллектуальной собственности.

3.2. Структура и содержание практической части курса

Занятие 1. Понятие и сущность коммерциализации интеллектуальной собственности (1 ч.).

Занятие 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации (1 ч.).

Занятие 3. Оценка и договорные механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности (1 ч.).

Занятие 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике (1 ч.).

3.3. Структура и содержание ИКР

Тема 1. Понятие и сущность коммерциализации интеллектуальной собственности (5 ч.).

Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации (5 ч.).

Тема 3. Оценка и договорные механизмы коммерциализации интеллектуальной собственности (5 ч.).

Тема 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике (5 ч.).

Таблица 3.

№ № п/ п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая ИКР и трудоемкость (в часах)			Литература
		Лек.	Пр.	ИКР	
1.	Тема 1. Понятие и сущность КИС. 1.1. Цель, задачи и структура дисциплины 1.2. Общие и специфические особенности КИС. 1.3. Базовые понятия КИС.	2	1	4	1,2,3,4,5

	Темы реферата. Цель, задачи и структура дисциплины. Общие и специфические особенности КИС. Базовые понятия КИС.				
2.	<p>1.4. Подходы к формированию коммерческой ценности объектов ИС и факторы, определяющие их рыночную привлекательность.</p> <p>1.5. Управление портфелем ИС в организации как инструмент коммерциализации.</p> <p>1.6. Оценка и управление экономическими рисками КИС.</p> <p>Темы рефератов. Подходы к формированию коммерческой ценности объектов ИС и факторы, определяющие их рыночную привлекательность. Управление портфелем ИС в организации как инструмент коммерциализации. Оценка и управление экономическими рисками КИС.</p>	2		4	1,2,3,4,5
3.	<p>Тема 2. Инструменты управления и учета ИС в организации.</p> <p>2.1. Механизмы управления КИС.</p> <p>2.2. Затраты жизненного цикла объекта ИС.</p> <p>2.3. Документооборот при КИС.</p> <p>Темы рефератов. Механизмы управления ИС. Затраты жизненного цикла объекта ИС. Документооборот при КИС.</p>	2	1	4	1,2,3,4,5
4.	<p>Тема 3. Оценка и договорные механизмы КИС.</p> <p>3.1. Экономическая логика и инструменты сделок с ИС.</p> <p>3.2. Договорные формы распоряжения правами ИС.</p> <p>3.3. Ключевые условия КИС.</p> <p>Темы рефератов. Экономическая логика и инструменты сделок с ИС. Договорные формы распоряжения правами ИС. Ключевые условия КИС.</p>	2	1	4	1,2,3,4,5
5.	<p>Тема 4. Экономика ИС в конкурентной стратегии и международной практике.</p> <p>4.1. Роль ИС в формировании конкурентных преимуществ и устойчивого развития бизнеса.</p> <p>4.2. Особенности международной КИС.</p> <p>4.3. Роль национальной инновационной системы и институтов в поддержке КИС.</p>	2	1	4	1,2,3,4,5
	ИТОГО:	10	4	20	

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

4.1.1. План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине

Таблица 4.

№№ п/п	Объем СР в часах	Тема самостоятельной работы	Форма и вид СР
1.	5	Цель, задачи и структура дисциплины.	Реферат
2.	6	Общие и специфические особенности КИС.	Доклад
3.	6	Базовые понятия КИС.	ЭССЕ
4.	6	Подходы к формированию коммерческой ценности объектов ИС.	Реферат
5.	6	Факторы, определяющие рыночную привлекательность ИС.	Доклад
6.	6	Управление портфелем ИС в организации как инструмент коммерциализации.	ЭССЕ
7.	6	Оценка экономических рисков КИС и их управление	Реферат
8.	6	Механизмы управления КИС.	Доклад
9.	6	Затраты жизненного цикла объекта ИС.	ЭССЕ
10.	6	Экономическая логика и инструменты сделок с ИС.	Реферат
11.	6	Договорные формы распоряжения правами ИС.	Доклад
12.	6	Ключевые условия КИС.	ЭССЕ
13.	6	Роль ИС в формировании конкурентных преимуществ	Реферат
14.	6	Значение КИС при устойчивом развитии бизнеса	Доклад
15.	6	Экономика ИС в конкурентной стратегии	ЭССЕ
16.	6	Особенности международной КИС	Реферат
17.	6	Роль национальной инновационной системы и институтов в поддержке КИС	Доклад

4.2. Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению

Для выполнения конкретного задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 «Структура и содержание дисциплины». Большинство заданий выполняются в виде доклада, реферата, эссе, анализа существующей ситуации, решения задач, а также презентации результатов самостоятельно выполненного семестрового задания по выбранной теме.

Текущая самостоятельная работа включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданному вопросу;
- изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим занятиям и КСР;
- подготовка к промежуточному контролю, экзамену.

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа магистрантов ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса общекультурных и

профессиональных компетенций, повышение их творческого потенциала и включает в себя следующие виды работ по основным проблемам курса:

- поиск научных источников, анализ деятельности современных международных предприятий и организаций с целью организации и ведения в них деятельности по бизнесу;
- решение соответствующих задач по изучаемым темам;
- исследовательская работа и участие в научных конференциях, круглых столах и семинарах.

4.3. Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы

Магистрантам данного направления необходимо посещать лекционные, практические (семинарские) занятия и КСР. Внимательно прослушивая лекции, самостоятельно готовясь к обсуждению тем, необходимо активно участвовать в дискуссиях на занятиях и сдать своевременно самостоятельные работы. Магистрантам рекомендуется уделить особое внимание выполнению самостоятельной работы в виде решения задачи примеров на практических занятиях и защите своих позиций по рассмотрению конкретных ситуаций при сдаче самостоятельных работ. Кроме того, магистрантам необходимо изучить перечень рекомендуемой литературы и на примере деятельности современных международных предприятий и организаций рассмотреть конкретную ситуацию. При этом основой для изучения дисциплины является изучение необходимой литературы, конспекты лекций и результаты практических и семинарских занятий. В частности, выполнение самостоятельной работы заключается в решении задач, рассмотрении конкретных ситуаций из практической деятельности современных международных организаций и предприятий. Выполненную самостоятельную работу на практическом занятии и в процессе защиты самостоятельных работ магистранты будут обсуждать вместе с группой и преподавателем. Семинарские (практические) занятия должны следовать после окончания изучения лекционного материала, где проводится опрос магистрантов по составленным контрольным вопросам темы (приведены ниже) с целью оценки уровня освоенных тем при изучении данной дисциплины.

4.4. Критерии оценки выполнения самостоятельной работы

В основу применяемой системы положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга магистранта осуществляется постоянно в процессе его обучения в магистратуре. Настоящая система оценки успеваемости основана на использовании совокупности контрольных точек, равномерно расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. При этом предполагается разделение всего курса на ряд более или менее самостоятельных, логически завершенных блоков и разделов и проведение по ним промежуточного контроля.

Магистрантам выставляются оценки за выполнение самостоятельных заданий:

- **оценка «отлично»:** контрольные задачи, а также самостоятельно выполненные семестровые задания, выполненные полностью и сданные в срок в соответствии с предъявляемыми требованиями;
- **оценка «хорошо»:** задание выполнено и в целом отвечает предъявляемым требованиям, но имеются отдельные замечания в его оформлении или сроке сдачи;
- **оценка «удовлетворительно»:** задание выполнено не до конца, отсутствуют ответы на отдельные вопросы, имеются отклонения в объеме, содержании, сроке выполнения;
- **оценка «неудовлетворительно»:** отсутствует решение задачи, задание переписано (скачано) из других источников, не проявлена самостоятельность при его выполнении.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса по результатам выполнения самостоятельной работы и контрольной работы.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах практических занятий лекционного материала и контрольных вопросов;

- решение задач и их обсуждение с точки зрения умения сформулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольной работы и обсуждение результатов;
- участие в дискуссиях в качестве участника и модератора групповой дискуссии по темам дисциплины;
- написание и презентация доклада;
- написание самостоятельной (контрольной) работы.

Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен.

5. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Официальные (межгосударственные/государственные) источники

1. Agreement on Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights (TRIPS Agreement): Annex 1C to the WTO Agreement (Marrakesh, 15 April 1994) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: WIPO Lex. — URL: <https://www.wipo.int/wipolex/en/treaties/details/231> (WIPO)
2. Berne Convention for the Protection of Literary and Artistic Works (as amended on September 28, 1979) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: WIPO Lex. — URL: <https://www.wipo.int/wipolex/en/treaties/textdetails/12214>. (WIPO)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/documents/grazhdanskiy-kodeks-rossiyskoy-federacii-chast-chetvertaya>. (rospatent.gov.ru)
4. Методические рекомендации по коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД) [Электронный ресурс]. — Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/content/uploadfiles/docs/metodicheskie-rekomendacii-kommercializ-rid.pdf>. (rospatent.gov.ru)
5. Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) [Электронный ресурс]. — Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/documents/rec-rid-region> (rospatent.gov.ru)
6. IAS 38 Intangible Assets (Issued IFRS Standards, Part A) [Электронный ресурс]. — IFRS Foundation. — URL: <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/publications/pdf-standards/english/2021/issued/part-a/ias-38-intangible-assets.pdf> (ifrs.org)
7. ISO 56005:2020 Innovation management — Tools and methods for intellectual property management — Guidance [Электронный ресурс]. — Geneva: ISO, 2020. — URL: <https://www.iso.org/standard/71085.html> (iso.org)
8. ISO 10668:2010 Brand valuation — Requirements for monetary brand valuation [Электронный ресурс]. — Geneva: ISO, 2010. — URL: <https://www.iso.org/standard/46032.html> (iso.org)
9. Vestnik FIPS (научный журнал) [Электронный ресурс]. — URL: <https://vestnikfips.ru/> (vestnikfips.ru)

5.2. Научные и учебные источники

10. Мухопад В.И. Коммерциализация интеллектуальной собственности: учебник. — М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. — 512 с. — ISBN 978-5-9776-0169-6. (emvacbs.ru)
11. Котенева О.Е., Николаев А. С. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности с помощью договоров распоряжения учебно-методическое пособие. — СПб.: Университет ИТМО, 2021. — 62 с.
12. Дыжова А.А. Основы управления интеллектуальной собственностью: конспект лекций. — Могилёв: УО МГУП, 2007. — 129 с. (bgut.by)
13. Kamiyama S., Sheehan J., Martinez C. Valuation and Exploitation of Intellectual Property (OECD Science, Technology and Industry Working Papers 2006/05). — Paris: OECD, 2006. — URL:

https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2006/06/valuation-and-exploitation-of-intellectual-property_g17a1932/307034817055.pdf (OECD)

14. WIPO. Intellectual Property Handbook: Policy, Law and Use. — WIPO Publication No. 489 [Электронный ресурс]. — URL:

https://bae2008.files.wordpress.com/2015/02/wipo_pub_489.pdf .
(bae2008.files.wordpress.com)

15. WIPO. IP Assignment and Licensing [Электронный ресурс]. — URL:

<https://www.wipo.int/en/web/business/assignment-licensing> (WIPO)

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Основой обучения в магистратуре являются аудиторные занятия – лекции и практические занятия по изучению теоретических основ, рассмотрению конкретных ситуаций, решению примеров и задач.

В частности, лекции строятся на базе содержания тем, структура которых указана в разделе содержания тем данной программы, на практических занятиях проводится опрос по заранее составленным контрольным вопросам, изученных на лекциях и самостоятельно подготовленных вопросов, а также рассматриваются и обсуждаются конкретные ситуации, решаются примеры и задачи.

Первые 4 часа занятий должны быть желательными лекционными, после чего лекционные и практические занятия будут чередоваться последовательно. Можно применять и другую форму преподавания – сначала провести все лекционные занятия, а потом - практические (семинарские) занятия.

Основная задача преподавателя заключается только в определении направлений и форм проведения практического занятия, и магистранты должны самостоятельно рассуждать, обсуждать, вести дискуссию по конкретной ситуации, решать примеры и задачи. Наблюдая за участием и поведением магистрантов на практических занятиях, преподаватель сможет оценить уровень усвоения ими той или иной темы. Также периодически проводя практические занятия методом опроса по каждой теме, преподаватель сможет оценить уровень знаний магистрантов, что естественно можно будет учесть при подведении итогов при изучении данной дисциплины.

После окончания изучения лекционного материала, где оценивается уровень освоения студентами данной темы методом опроса магистрантов по составленным контрольным вопросам. Также на практических занятиях и КСР по данной теме рассматриваются конкретные ситуации из деятельности оффшорных зон и оффшорных компаний.

На практических занятиях должны быть обсуждены конкретные ситуации и решены специально подобранные из практической деятельности предприятий по организации и ведению международного бизнеса. Рекомендуется провести семинар по схеме «вопросы и ответы», с целью определения уровня усвоения темы магистрантами.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для преподавания и изучения дисциплины на факультете Экономики и управления РТСУ имеются 5 компьютерных классов, 2 из которых обеспечены электронными досками. Кроме того, можно воспользоваться имеющимися техническими средствами

1. Мультимедиа проектор
2. Экран настенный
3. Интерактивная доска
4. Акустическая система
5. Персональный компьютер и ноутбук
6. Программные средства
7. Интернет-ресурсы

В начале изучения дисциплины магистрантам предоставляется список основной рекомендуемой литературы по предмету, а дополнительная литература демонстрируется по мере необходимости.

На лекциях магистрантам кратко излагается основной теоретический материал. На практических занятиях магистрант получает задание с указанием последовательности его выполнения. Магистрант получает рабочую программу. Степень усвоения теоретического материала, практических вопросов и индивидуальных заданий, решений задач проверяется промежуточным контролем и экзаменом. Самостоятельная работа магистранта проводится в виде подготовки конспектов и рефератов по темам дисциплины, рассмотрением отдельных разделов, решением задач и тестов.

Особенности реализации основной профессиональной образовательной программы для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

РТСУ предоставляет инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по образовательной программе, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ, срок освоения образовательной программы может быть увеличен по их заявлению не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны быть обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Электронное обучение, дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ установлен особый порядок освоения дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту с учетом состояния их здоровья.

При использовании формы инклюзивного обучения составляется индивидуальная программа сопровождения образовательной деятельности студента, которая может включать:

- сопровождение лекционных и практических занятий и обратным переводом на русский жестовый язык (для студентов с нарушениями слуха);
- посещение групповых и индивидуальных занятий с психологом;
- организационно-педагогическое, психолого-педагогическое, профилактически-оздоровительное, социальное сопровождение учебного процесса и пр.

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Форма итоговой аттестации **экзамен**

Промежуточные аттестации осуществляется путем опроса и проверки письменных работ.

Итоговая система оценок по кредитно-рейтинговой системе с использованием буквенных символов

Оценка по буквенной системе	Диапазон соответствующих набранных баллов	Численное выражение оценочного балла	Оценка по традиционной системе
A	10	95-100	Отлично
A-	9	90-94	
B+	8	85-89	Хорошо
B	7	80-84	
B-	6	75-79	

C+	5	70-74	Удовлетворительно
C	4	65-69	
C-	3	60-64	
D+	2	55-59	
D	1	50-54	
Fx	0	45-49	Неудовлетворительно
F	0	0-44	

Содержание текущего контроля, промежуточной аттестации, итогового контроля раскрываются в фонде оценочных средств, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС ВО.

ФОС по дисциплине является логическим продолжением рабочей программы учебной дисциплины. ФОС по дисциплине прилагается.