

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»


Факультет экономики и управления

Кафедра «Менеджмента и маркетинга»

«УТВЕРЖДАЮ»

« 28 » 08 _____ 2025 г.

Зав. кафедрой: к.э.н., доцент

 _____ Абдулаева М. Р.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

По учебной дисциплине

«Управление проектами»

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Форма подготовки - очная

Уровень подготовки - бакалавриат

Душанбе 2025

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине «**Управление проектами**»

№ п/п	Контролируемые разделы, темы	Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Оценочные средства	
				Количество тестовых заданий/вопросов к экзамену/зачету	Другие оценочные средства Вид
1.	Тема 1. Концепция управления проектами Основные понятия и определения. Система управления проектами. Классификация типов проектов. (2 часа)	ОПК-1 - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Знать - нормативные документы своей профессиональной деятельности. Уметь - эффективно организовывать работу на основе знания процессов управления и принципов формирования профессиональной команды. Владеть - навыками сбытовой деятельности, рекламной деятельности, ценообразованием в маркетинге	5	Выступление. Презентация. Защита работы
2.	Тема 2. Организация управления проектами. Организационная структура проекта. Участники проекта. Команда проекта (2 часа)	ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать - основные факторы инвестиционного климата государства и инвестиционной среды организации и методы их оценки. Уметь - разрабатывать и осуществлять стратегию организации, выявлять возможности и угрозы инвестиционной деятельности организации. Владеть - навыками и методами стратегического анализа.	5	Выступление. Презентация. Защита работы
3.	Тема 3. Жизненный цикл проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Фазы и стадии проекта. Характеристика составляющих стадий. (2 часа)	ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в	Знать - сущность организации экономики, основные принципы построения экономических систем; - принципы и методы управления основными и оборотными средствами, методы оценки эффективности их использования; - способы экономии ресурсов, механизмы ценообразования, формы оплаты труда. Уметь - находить и использовать необходимую экономическую информацию; -определять состав материальных, финансовых, трудовых ресурсов организации; - заполнять первичные	5	Выступление. Презентация. Защита работы

		области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	документы по экономической и маркетинговой деятельности организации. Владеть - основами экономических знаний в различных сферах деятельности и способностью применять их на практике.		
4.	Тема 4. Разработка проекта Элементы инновационного проекта. Порядок разработки проекта. Бизнес-план проекта (2 часа)	ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать - принципы, способы и методы инвестиционного анализа и прогнозирования. Уметь - использовать различные методы оценки эффективности и риска инвестиционных проектов и финансовых инвестиций. Владеть - методами инвестиционного анализа и финансовых рынков при принятии обоснованных управленческих решений.	5	Выступление. Презентация. Защита работы
5.	Тема 5. Функции управления проектами Планирование проекта. Функция контроля. Управление стоимостью. (2 часа)	ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать - принципы, способы и методы инвестиционного анализа и прогнозирования. Уметь - использовать различные методы оценки эффективности и риска инвестиционных проектов и финансовых инвестиций. Владеть - методами инвестиционного анализа и финансовых рынков при принятии обоснованных управленческих решений.	5	Выступление. Презентация. Защита работы
6.	Тема 6. Инновационная деятельность как объект инвестирования Источники инвестиций в инновации. Инвестиционная привлекательность проекта и критерии инвестиционной привлекательности. Обоснование экономической привлекательности. (2 часа)	ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать - основные факторы инвестиционного климата государства и инвестиционной среды организации и методы их оценки. Уметь - разрабатывать и осуществлять стратегию организации, выявлять возможности и угрозы инвестиционной деятельности организации. Владеть - навыками и методами стратегического анализа.	5	Выступление. Презентация. Защита работы

Перечень оценочных средств

№ п/п	Наименование оценочного средства	Характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1.	Опрос	Опрос используется для контроля знаний студентов в качестве проверки результатов освоения вопросов учебной дисциплины	Вопросы по темам
2.	Защита реферата	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а так же собственные взгляды на неё.	Темы рефератов.
3.	Доклад презентация Тестирование конспект	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской и научной темы.	Темы докладов.

МОУ ВО «Российско-Таджикский (Славянский) университет»
Кафедра менеджмента и маркетинга
по дисциплине «Управление проектами»

Темы рефератов, презентаций, письменных работ

1. Основные понятия и определения.
2. Система управления проектами.
3. Классификация типов проектов.
4. Организационная структура проекта.
5. Участники проекта.
6. Команда проекта
7. Понятие жизненного цикла проекта.
8. Фазы и стадии проекта.
9. Характеристика составляющих стадий.
10. Элементы инновационного проекта.
11. Порядок разработки проекта.
12. Бизнес-план проекта
13. Планирование проекта.
14. Функция контроля.
15. Управление стоимостью
16. Источники инвестиций в инновации.
17. Инвестиционная привлекательность проекта и критерии инвестиционной привлекательности.
18. Обоснование экономической привлекательности.
19. Цель и стратегия проекта.
20. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
21. Календарно-сетевое планирование и управление.
22. Методология управления проектами.
23. Информационные системы в управлении проектами.
24. Организационные механизмы в управлении проектами.
25. Классификация механизмов.
26. Механизмы самокупаемости.
27. Анализ финансовых потоков проекта.
28. Механизмы смешанного финансирования.
29. Метод «затраты – эффект».
30. Механизмы страхования.
31. Механизмы согласия.
32. Механизмы распределения затрат и доходов.
33. Надежность проекта.
34. Механизмы распределения ресурсов.
35. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
36. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
37. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
38. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
39. Методика освоенного объема.
40. Оперативное управление проектами.
41. Механизмы оперативного управления проектами.
42. Специфика управления проектами различных типов.
43. Стандартизация и нормативное регулирование проектами. Правовое обеспечение проекта.
44. Управление поставками проекта.
45. Управление качеством проекта.
46. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
47. Экспертиза проекта.
48. Оценка эффективности инвестиционных проектов

МОУ ВО «Российско-Таджикский (Славянский) университет»
Кафедра менеджмента и маркетинга
собеседование, устный опрос
по дисциплине «**Управление проектами**»

1. Основные понятия и определения.
2. Система управления проектами.
3. Классификация типов проектов.
4. Организационная структура проекта.
5. Участники проекта.
6. Команда проекта
7. Понятие жизненного цикла проекта.
8. Фазы и стадии проекта.
9. Характеристика составляющих стадий.
10. Элементы инновационного проекта.
11. Порядок разработки проекта.
12. Бизнес-план проекта
13. Планирование проекта.
14. Функция контроля.
15. Управление стоимостью
16. Источники инвестиций в инновации.
17. Инвестиционная привлекательность проекта и критерии инвестиционной привлекательности.
18. Обоснование экономической привлекательности.
19. Цель и стратегия проекта.
20. Внешнее и внутреннее окружение проекта.
21. Календарно-сетевое планирование и управление.
22. Информационные системы в управлении проектами.
23. Классификация механизмов управления проектами.
24. Механизмы самокупаемости.
25. Анализ финансовых потоков проекта.
26. Механизмы смешанного финансирования.
27. Метод «затраты – эффект».
28. Механизмы согласия.
29. Механизмы распределения затрат и доходов.
30. Надежность проекта.
31. Механизмы распределения ресурсов.
32. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
33. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
34. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
35. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
36. Оперативное управление проектами.
37. Механизмы оперативного управления проектами.
38. Специфика управления проектами различных типов.
39. Управление поставками проекта.
40. Управление качеством проекта.
41. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
42. Экспертиза проекта.
43. Оценка эффективности инвестиционных проектов

Критерии оценки:

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если: он принимает активное участие в обсуждении, работе коллоквиума и при этом выражает свою точку зрения аргументировано, обоснованно, приводит доказательственную базу, хорошо знает основную канву происходивших событий и явлений, способен выявлять и анализировать их причины и последствия, выстраивать причинно-следственные цепочки;

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если: он принимает активное участие в работе коллоквиума, хорошо знает канву происходивших событий и явлений, но при этом не всегда в полной мере может обоснованно и аргументировано обосновать свою точку зрения, имеет проблемы при приведении доказательной базы своих суждений, при выстраивании причинно-следственных цепочек;

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если: он не очень активно участвовал в обсуждении, в работе коллоквиума, имеет поверхностные знания о происходивших событиях и явлениях и не может убедительно сформулировать и отстаивать свою точку зрения.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если: он практически не принимал участие в обсуждении темы коллоквиума, не обладает достаточным количеством знаний по рассматриваемой проблеме, не может сформулировать свое отношение к ней, аргументировать ее.

Оценка не выставляется обучающемуся, если он отсутствовал или не принимал участие в коллоквиуме.

Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если: он знает основные определения, последователен в изложении материала, демонстрирует базовые знания дисциплины, владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических заданий.

Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если: он не знает основных определений, непоследователен и сбивчив в изложении материала, не обладает определенной системой знаний по дисциплине, не в полной мере владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических заданий.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет экономики и управления
Кафедра менеджмента и маркетинга

Экзаменационные билеты по дисциплине «**Управление проектами**»
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Основные понятия и определения проекта
2. Внешнее и внутреннее окружение проекта
3. Тест.

Целенаправленное заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению называется ...

1. план
2. проект
3. бизнес-план
4. бюджет

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Система управления проектами
2. Календарно-сетевое планирование и управление
3. Тест.

Управление проектами – это область _____

1. маркетинга
2. экономической теории
3. менеджмента
4. внешней экономики

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Классификация типов проектов
2. Информационные системы в управлении проектами
3. Тест.

Что относится к методам снижения рисков

1. вероятностный метод
2. экспертный анализ рисков
3. метод аналогов
4. все ответы верны

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Организационная структура проекта
2. Классификация механизмов управления проектами
3. Тест.

Кем в мировой практике осуществляются прединвестиционные исследования проектов?

1. научно-исследовательскими инжиниринговыми фирмами
2. консалтинговыми фирмами
3. научно-исследовательскими инжиниринговыми и консалтинговыми фирмами
4. нет правильного ответа

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Понятие жизненного цикла проекта
2. Анализ финансовых потоков проекта
3. Тест.

Первоосновой государственного регулирования инвестиционной деятельности является:

1. направление инвестиций в те сферы и отрасли, которые обеспечат расширенное воспроизводство
2. скорейшую экономическую отдачу
3. улучшение социальных условий жизни в стране
4. все ответы верны

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Фазы и стадии проекта
2. Механизмы смешанного финансирования
3. Тест.
Какая фаза не входит в жизненный цикл проекта?
1. концептуальная фаза проекта
2. фаза разработки проекта
3. фаза завершения проекта
4. фаза замены проекта

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Характеристика составляющих стадий
2. Метод «затраты – эффект»
3. Тест.
Кто не относится к участникам проекта?
1. лицензиар
2. бенефициар
3. генеральный подрядчик
4. генеральный поставщик

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Элементы инновационного проекта
2. Метод «затраты – эффект».
3. Тест.
При какой организационной структуре реализуется приоритет разделенного труда по вертикали?
1. матричной
2. дивизиональной
3. функциональной
4. смешанной

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Порядок разработки проекта
2. Механизмы согласия
3. Тест.

Юридическое лицо, которое несет, ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом называется:

1. генеральный проектировщик
2. генеральный поставщик
3. генеральный подрядчик
4. лицензиар

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

Билет № ____

1. Бизнес-план проекта
2. Механизмы распределения затрат и доходов
3. Тест.

Какая оргструктура организует деятельность по принципу достижения определенных целей в географическом регионе, в отдельном сегменте рынка и дифференцирует свою внутреннюю деятельность в соответствии с определенным типом потребителей по направлению создания или продвижения отдельных видов продукции.

1. матричной
2. дивизиональной
3. функциональной
4. смешанной

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № 1 от _____ 2025г.
Зав кафедрой к.э.н., доц.
_____ Абдулаева М.Р.

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет «Экономика и управление»
Кафедра «Менеджмент и маркетинг»
по дисциплине «Управление проектами»
для бакалавров направления 38.03.02«Менеджмент»

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ
Факультет экономики и управления
Кафедра менеджмента и маркетинга

Примерные тесты по дисциплине по дисциплине «**Управление проектами**»
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Утверждено на заседании кафедры
«менеджмента и маркетинга»
протокол № _____ от «__» _____ 2025г.

_____ к.э.н., доцент Абдулаева М.Р.

Примерные тесты по дисциплине «**Управление проектами**»

1. _____ - целенаправленное заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

1. план
2. проект
3. бизнес план
4. бюджет

2. Управление проектами – это область _____

1. маркетинга
2. экономической теории
3. менеджмента
4. внешней экономики

3. _____ – это область менеджмента, охватывающая те сферы производственной деятельности, в которых создание продукта или услуги реализуется как уникальный комплекс взаимосвязанных целенаправленных мероприятий при определенных требованиях к срокам, бюджету и характеристикам ожидаемого результата.

1. Управление проектами
2. Управление персоналом
3. Управление производством
4. Управление инвестициями

4. В каких функциональных областях не происходит управление проектами:

1. управление предметной областью проекта (определение цели, результатов, критериев оценки успешности проекта);
2. управление проектом по временным параметрам
3. управление проектом по стоимостным параметрам
4. управление проектом по циклическим параметрам

5. В каких функциональных областях не происходит управление проектами?

1. управление персоналом
2. управление качеством
3. управление коммуникациями
4. управление экономическими показателями

6. В каких функциональных областях не происходит управление проектами?

1. управление валютным курсом
 2. управление проектными отклонениями
 3. управление изменениями (означающее выявление возникающих модификаций ранее согласованных параметров, их анализ, принятие и исполнение решений, мониторинг изменений проекта)
 4. управление контрактами
7. Какой блок не включается в систему управления проектами?
1. субъекты
 2. информационные технологии
 3. объекты
 4. процессы управления
8. Что не относится к субъектам управления
1. управленческий аппарат заказчика проекта
 2. команда субподрядчика
 3. управленческий аппарат исполнителя проекта
 4. команда проекта
9. Что не рассматривается в качестве объекта управления?
1. портфель проекта
 2. расчетный счет
 3. программа
 4. проект
10. Какая фаза не входит в жизненный цикл проекта?
1. концептуальная фаза проекта
 2. фаза разработки проекта
 3. фаза завершения проекта
 4. фаза замены проекта
11. Какие проекты включены в классификацию типов проектов?
1. основные и вспомогательные
 2. простые и сложные проекты
 3. прямые и вспомогательные
 4. новые и старые
12. Под _____ понимается совокупность элементов организации и связей между должностями
1. функциональной структурой
 2. производственной структурой
 3. рабочей структурой
 4. организационной структурой
13. Что не относится к принципам построения оргструктур:
1. соответствие оргструктуры системе взаимоотношений участников проекта
 2. соответствие численности работников финансовым средствам
 3. соответствие содержанию проекта
 4. соответствие требованиям внешнего окружения
14. Кто не относится к участникам проекта?
1. лицензиар

2. бенефициар
3. генеральный подрядчик
4. генеральный поставщик

15. Что не относится к элементу проекта?

1. сформулированные цели и задачи, отражающие основное назначение проекта
2. комплекс мероприятий по проекту в целях решения инновационной проблемы и реализации поставленной цели
3. комплекс мероприятий по созданию денежных потоков для перечисления первого транша
4. организация выполнения проектных мероприятий, их увязка по ресурсам и исполнителям для достижения цели проекта в ограниченный период времени в рамках заданных стоимости и качества

16. Какой этап не входит в процесс разработки концепции проекта?

1. структуризация проекта
2. организация конкурса подрядчиков для реализации проекта
3. анализ риска и неопределенности
4. выбор варианта реализации проекта

17. С позиции системы взаимоотношений не входит следующая оргструктура:

1. внешнефирменная оргструктура
2. выделенная оргструктура
3. сложные организационные структуры
4. двойственная организационная структура

18. При какой организационной структуре реализуется приоритет разделенного труда по вертикали?

1. матричной
2. дивизиональной
3. функциональной
4. смешанной

19. Какая оргструктура организует деятельность по принципу достижения определенных целей в географическом регионе, в отдельном сегменте рынка и дифференцирует свою внутреннюю деятельность в соответствии с определенным типом потребителей по направлению создания или продвижения отдельных видов продукции.

1. матричной
2. дивизиональной
3. функциональной
4. смешанной

20. Юридическое лицо, которое несет, ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом называется:

1. генеральный проектировщик
2. генеральный поставщик
3. генеральный подрядчик
4. лицензиар

21. Юридическое или физическое лицо, обладатель лицензий и ноу-хау, используемых в проекте, называется:

1. генеральный проектировщик

2. генеральный поставщик
3. генеральный подрядчик
4. лицензиар

22. Оргструктура, включающая тех членов команды проекта, которые вовлечены в управление проектом называется:

1. команда менеджмента проекта
2. команда управления проектом
3. команд проекта
4. команд управления финансами проекта

23. _____ - представляет собой определенную схему или алгоритм, с помощью которого устанавливается определенная последовательность действий при разработке и внедрении проекта.

1. степень проекта
2. цикл проекта
3. программа проекта
4. план проекта

24. Что не относится к стадии жизненного цикла проекта?

1. подготовка
2. реализация
3. контроль
4. эксплуатация

25. Как называется группа для реализации проекта, требующая выполнения определенного количества различных способов и работ?

1. вспомогательная деятельность
2. основная деятельность
3. косвенная деятельность
4. сопутствующая деятельность

26. Как называется группа для реализации проекта, требующая выполнения определенного количества различных способов и работ?

1. деятельность по обеспечению проекта
2. вспомогательная деятельность проекта
3. косвенная деятельность проекта
4. сопутствующая деятельность проекта

27. Какие данные не нужны для рассмотрения на стадии разработки проекта?

1. детальный анализ рынка
2. геологическая разведка местности
3. квалификации работников
4. оценка окружающей среды

28. Что нельзя отнести к основной деятельности реализации проекта?

1. формирование целей
2. анализ проблемы
3. выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ
4. набор работников для 1 стадии проекта

29. Что нельзя отнести к основной деятельности реализации проекта?

1. детальное проектирование
2. сдача проекта

3. реализация излишнего оборудования
4. ремонт

30. Какой контроль не проводится при реализации проекта?

1. инженерно-технический, выполняемый техническими специалистами
2. контроль заказчиком
3. контроль работниками
4. контроль инвестором

31. К основным видам инновационных проектов в зависимости от уровня научно-технической значимости не относится:

1. модернизационный
2. новаторский
3. опережающий
4. определяющий

32. К элементам проекта не относится:

1. сформулированные цели и задачи, отражающие основное назначение проекта
2. комплекс мероприятий по проекту в целях решения инновационной проблемы и реализации поставленной цели
3. определение спонсоров проекта
4. организация выполнения проектных мероприятий, их увязка по ресурсам и исполнителям для достижения цели проекта в ограниченный период времени в рамках заданных стоимости и качества

33. Что не относится к этапу в процессе разработки концепции проекта?

1. анализ риска и неопределенности
2. выбор варианта реализации проекта
3. оптимизация проекта
4. структуризация проекта

34. Что не относится к основным задачам этапам инновационного проекта?

1. установление критериев или показателей эффективности проекта
2. определение команды проекта
3. расчет показателей эффективности альтернативных вариантов с учетом вероятности их реализации (50/50, 60/40, 70/30)
4. сравнение и выбор варианта инновационного проекта для реализации

35. К основным критериям эффективности инновационного проекта не относится:

1. сроки окупаемости проекта
2. время и продолжительность проекта
3. численность работников проекта
4. рентабельность

36. Основным проектным документов на строительство объекта, создание технологии, продукции, отдельных элементов какого-либо оборудования и т.д. является:

1. технико-экономическое обоснование проекта
2. технико-экономический анализ
3. технико-экономический расчет
4. технико-экономическое определение проект

37. В качестве источников финансирования, капитальных вложений в проекты могут быть:
1. ассигнования из государственного бюджета
 2. республиканские фонды
 3. местные фонды
 4. все ответы верны
38. В качестве источников финансирования, капитальных вложений в проекты могут быть:
1. внебюджетные фонды
 2. финансовые ресурсы предприятия
 3. заемные и привлеченные финансовые средства заказчиков
 4. все ответы верны
39. Что входит в типовую унифицированную форму бизнес-плана:
1. введение
 2. резюме
 3. анализ рынка
 4. все ответы верны
40. Что входит в типовую унифицированную форму бизнес-плана:
1. маркетинговый план
 2. организационный план
 3. оценка риска
 4. все ответы верны
41. Что не является основным источником идей на прединвестиционной стадии
1. неудовлетворительный спрос
 2. избыточные ресурсы
 3. недостаточная зарплата
 4. интересы кредиторов
42. _____ определяются необходимые параметры реализации проекта: продолжительность по каждому из контролируемых элементов проекта; потребность в трудовых, материально-технических и финансовых ресурсах; сроки поставки сырья, материалов, комплектующих, технологического оборудования; сроки и объемы привлечения проектных, строительных и других организаций.
1. на этапе формирования
 2. на этапе планирования
 3. на этапе согласования
 4. на этапе подписания
43. На этапе планирования не определяется следующий параметр реализации проекта:
1. продолжительность по каждому из контролируемых элементов проекта
 2. перечень создаваемых филиалов
 3. потребность в трудовых, материально-технических и финансовых ресурсах
 4. сроки поставки сырья, материалов, комплектующих
44. К процессу планирования не относится:
1. планирование содержания проекта и его документирование
 2. составление сметы, оценка стоимости ресурсов
 3. предоставление технических документов аудиторской фирме

4. определение основных этапов реализации проекта, их декомпозиция на управляемые элементы

45. К процессу планирования не относится:

1. формирование списка работ, которые обеспечивают достижение цели проекта
2. последовательность работ, трудозатрат и других ресурсов, необходимых для выполнения отдельных работ
3. перечень министерств, необходимых для утверждения документов
4. создание или расчет расписания, анализ технологических зависимостей выполнения работ, их длительности и требования к ресурсам

46. К процессу планирования не относится:

1. список основных средств, не участвующих в проекте
2. планирование ресурсов по работам проекта
3. составление бюджета, привязка сметных затрат к конкретным видам деятельности
4. разработка плана проекта, сбор результата всех процессов планирования, их объединение в общий документ

47. _____ – это процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления.

1. стратегический план
2. концептуальный план
3. генеральный план
4. основной план

48. _____ – разработка тактических, детальных планов, графиков для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей

1. детальное планирование
2. основное планирование
3. тактическое планирование
4. оперативное планирование

49. Детальное планирование связано с разработкой _____, которые являются одним из главных требований для управления проектом после его начала

1. детальных чертежей
2. детальных расчетов
3. детальных схем
4. детальных графиков

50. При составлении графиков работ проекта необходимо учитывать ограничения _____:

1. по фонду заработной платы
2. по ресурсам
3. по лимиту должностного состава
4. по количеству подрядных организаций

51. _____ отражает комплекс работ проекта в их технологической взаимосвязи непоследовательность

1. математическая модель
2. сетевая модель
3. экономико-математическая модель
4. графическая модель

52. Что не относится к управлению стоимости проекта?

1. оценка стоимости проекта
2. определение динамики курса валют
3. бюджетирование проекта
4. контроль стоимости или затрат проекта

53. Что согласно классификации не относится к затратам?

1. прямые и накладные расходы
2. повторяющиеся и единовременные
3. основные и вспомогательные
4. постоянные и переменные

54. Что не относится, согласно классификации, к источникам финансирования проекта:

1. отношение собственности
2. виды собственности
3. количество учредителей
4. уровень собственников

55. Что не относится, согласно классификации, к источникам финансирования проекта по отношению к собственности?

1. заемные
2. собственные
3. гранты
4. привлекаемые

56. Государственное финансирование проекта может осуществляться на:

1. безвозвратной основе
2. возвратной основе
3. безвозвратной и возвратной основе
4. нет правильного ответа

57. Право на участие в конкурсе на получение государственной поддержки получают инвестиционные проекты, отвечающие следующим требованиям:

1. инвестиционный проект должен иметь бизнес-план и заключение государственной экологической экспертизы государственных ведомств и независимой экспертизы
2. инвестор на реализацию проекта обязуется выплатить не менее 20% собственных средств
3. срок окупаемости проекта не более 2 лет
4. все ответы верны

58. Наряду с собственными средствами хозяйствующего субъекта (бюджетное финансирование или государственная поддержка) существуют следующие способы инвестирования проектов

1. ипотека
2. лизинг
3. кредитование
4. все ответы верны

59. Факторы инвестиционной привлекательности инновационного проекта условно можно разделить на:

1. финансово-экономические и внеэкономические
2. финансово-экономические

3. внеэкономические
4. нет правильного ответа

60. К неэкономическим факторам инновационного проекта не относится:

1. имидж
2. репутация инноваций
3. рентабельность
4. отраслевая принадлежность

61. К внутренним факторам цены привлечённого капитала относятся:

1. репутация инноватора
2. имидж
3. политическая поддержка
4. все ответы верны

62. Что не учитывается инвестором, принимая решение о начале реализации проекта:

1. цена собственного капитала
2. цена привлеченного капитала
3. стоимость основного капитала
4. структуру капитала

63. Какие нормы расчета не существуют:

1. коммерческая
2. социальная норма дисконтирования
3. экологическая
4. бюджетная

64. Продолжительность периода от начального момента до момента окончания с учетом дисконтирования называется:

1. сроком завершения
2. сроком окупаемости
3. сроком окончания
4. сроком возврата

65. Совокупность товаров и услуг, представляемых на рынок в каждый данный момент времени называется:

1. спросом
2. предложением
3. конъюктурой
4. маркетингом

Составитель: Сангинов С.А.