

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ
ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»**

Утверждаю»
и.о. ректор факультета
заочного (дистанционного) обучения
Динаев А.К.
_____ 2025 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление интеллектуальной собственностью»**

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы «Управление коммерциализацией
интеллектуальной собственности»

Форма подготовки - заочная

Уровень подготовки - магистратура

ДУШАНБЕ – 2025

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 26.11.2020 года;

При разработке рабочей программы учитываются

- требования работодателей;
- содержание программ дисциплин/модулей, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и маркетинга протокол № 1 от «29» августа 2025 г.

Рабочая программа утверждена УМС факультета протокол № 1 от «29» августа 2025 г.

Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета протокол № 1 от 29 августа 2025 г.


Заведующая кафедрой к.э.н., доцент

 _____ Абдулаева М. Р.

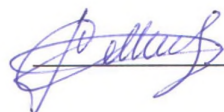
Зам. председателя УМС факультета
к.э.н., доцент

 _____ Шодиева Т. Г.

Разработчик: к.э.н., доцент

 _____ Салиева Н. Ш.

Разработчик (ки) от организации:
руководитель отдела HR ООО «55Group

 _____ Шоев С. В.

Расписание занятий дисциплины (весенний семестр)

| Ф.И.О. преподава- теля | Аудиторные занятия | | Приём СРС | Место работы преподавателя |
|------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------|--|
| | лекции | практические занятия, КСР | | |
| | | | | РТСУ, кафедра менеджмента и маркетинга, 326 каб., |

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Данная дисциплина изучается студентами 2-го года обучения (3-го семестра) направления **38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры)** направленности программы **«Управление коммерциализацией интеллектуальной собственности»**. В условиях роста доли **нематериальных активов** в структуре стоимости компаний и усиления конкуренции на основе знаний особое значение приобретает **системное управление интеллектуальной собственностью** как управленческим ресурсом организации. Управление ИС охватывает полный цикл работ: выявление и закрепление прав на результаты интеллектуальной деятельности, выбор стратегии правовой охраны и поддержания прав, учет и оценку объектов ИС, формирование и развитие портфеля прав, организацию использования ИС в деятельности компании и подготовку объектов к вовлечению в хозяйственный оборот.

Дисциплина позволяет понять, **как выстраивается политика и система управления ИС**, каким образом формируется и оптимизируется портфель прав, какие факторы определяют **стоимость и инвестиционную привлекательность** объектов ИС, как обеспечивается их эффективное использование (внутреннее применение или коммерциализация), а также как управлять **рисками нарушений прав, трансакционными издержками и последствиями для деловой репутации и конкурентоспособности** организации.

1.1. Цели изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в формировании у магистрантов целостного представления о **принципах, инструментах и механизмах управления интеллектуальной собственностью** в организации, включая:

- понимание роли ИС в создании добавленной стоимости и устойчивых конкурентных преимуществ;
- освоение подходов к **идентификации, учёту и оценке** объектов ИС как нематериальных активов;
- изучение моделей **формирования, развития и оптимизации портфеля прав**;
- понимание логики выбора инструментов **правовой охраны, поддержания и защиты** прав, а также управления конфиденциальной информацией (ноу-хау);
- анализ факторов, влияющих на эффективность использования ИС в бизнес-модели компании и на результативность управленческих решений в сфере инноваций, трансфера технологий и коммерциализации.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Задачи дисциплины формулируются в соответствии с требованиями ФГОС, предъявляемыми к компетенциям обучающегося. В результате освоения дисциплины **«Управление интеллектуальной собственностью»** обучающийся должен:

- **изучить** основные экономические и управленческие категории, используемые при анализе ИС (стоимость, доходность, риски, жизненный цикл, транзакционные издержки, эффективность использования);
- **освоить** основы формирования и управления **портфелем прав ИС** в организации: инвентаризация объектов, приоритизация охраны, выбор территории и сроков защиты, оптимизация затрат на поддержание прав;
- **научиться** применять подходы к **оценке** объектов ИС и результатов НИОКР (затратный, доходный, сравнительный) и обосновывать выбор метода в зависимости от управленческой цели (учет, сделка, инвестиции, залог, вклад в капитал);
- **приобрести** навыки подготовки управленческих решений по **использованию и вовлечению ИС в хозяйственный оборот**, включая выбор формы (внутреннее использование, лицензирование, отчуждение, франчайзинг, совместные разработки, создание spin-off) и расчет ключевых параметров условий;
- **научиться** анализировать эффективность применения ИС в **бизнес-модели** компании, отражать ИС в системе финансового учета и управленческой отчетности, а также выявлять и минимизировать **риски нарушений прав**, утечки ноу-хау, судебных споров и недобросовестной конкуренции.

1.3. В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие компетенции (общекультурные - ОК, общепрофессиональные - ОПК и профессиональные – ПК)

Таблица 1

| Индикатор | Название | Планируемые результаты обучения | ФОС |
|---------------|--|--|---|
| УК - 2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | ИУК-2.1. Понимает основы проектной деятельности, в том числе основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта; ИУК-2.2. Осуществляет реализацию проекта и контроль хода его выполнения, в том числе организацию, координацию и контроль работы участников проекта; ИУК-2.3. Обладает навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.) | Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ |
| ПК-3 | Способен осуществлять управление и руководство персоналом подразделений | ИПК 3.1. Разрабатывает в соответствии с утвержденными внутренними регламентами внутренних стандартов, требований профессиональной этики, нормативных правовых актов и методических материалов для работы специалистов; ИПК 3.2. Оценивает эффективность работы и разрабатывает предложения по совершенствованию системы мотивации сотрудников; ИПК 3.3. Применяет современные формы управления персоналом, методы повышения мотивации и оценки квалификации специалистов | Поиск информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ. |
| ПК- | Способен к | ИПК-5.1. Обобщает и критически оценивает | Поиск |

| | | | |
|---|--|---|---|
| 5 | фиксации и защите объектов интеллектуальной собственности, управлению результатами научно-исследовательской деятельности и коммерциализации и прав на объекты интеллектуальной собственности | научные исследования в выбранной и смежных областях; ИПК-5.2. Осуществляет управление научно-исследовательскими проектами в выбранной области; ИПК – 5.3. Обладает навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.) | информации в сети. Доклад, реферат, ЭССЕ. Выполнение самостоятельных работ. |
|---|--|---|---|

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины применяются различные **формы и методы** - лекции, практические аудиторные занятия, решение задач, подготовка докладов, рефератов, дискуссии, деловые игры, мозговая атака, текущая самостоятельная работа, которая осуществляется решением ситуационных задач по соответствующей теме, подготовкой рефератов, конспектированием отдельных тем.

2.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «**Управление интеллектуальной собственностью**» ориентирована на освоение теоретических основ и практических инструментов управления результатами интеллектуальной деятельности и средствами индивидуализации как ключевыми нематериальными ресурсами организации в условиях рыночной экономики и цифровой трансформации. В рамках курса рассматриваются процессы **выявления и оформления прав**, выбора стратегии правовой охраны и поддержания прав, **оценки и учета** объектов ИС, а также их эффективного использования в деятельности компании и вовлечения в хозяйственный оборот. Особое внимание уделяется формированию и развитию **портфеля прав** как элемента конкурентной стратегии: повышению инвестиционной привлекательности, укреплению рыночных позиций, снижению правовых и коммерческих рисков и обеспечению устойчивости бизнеса.

Освоение дисциплины предполагает базовую подготовку в области **экономики и менеджмента** и понимание основ **правового регулирования интеллектуальной собственности**. Магистрантам важно владеть инструментами управленческого анализа, финансовых расчетов и проектной оценки, уметь анализировать рынки технологий, оценивать риски (правовые, рыночные, технологические), рассчитывать эффективность использования ИС в бизнес-модели и обосновывать управленческие решения по выбору формы вовлечения ИС в хозяйственный оборот (внутреннее использование, лицензирование, отчуждение прав, франчайзинг, технологический трансфер, совместные разработки, создание спин-офф/стартапов, корпоративные соглашения). Дополнительно приветствуется владение профессиональным иностранным языком для работы с международными источниками и практиками патентования, лицензирования и трансфера технологий.

Методическую основу дисциплины составляют: **управленческая экономика, стратегический менеджмент, теория организации и организационное поведение, управление инновациями и проектами, ценообразование, экономический и инвестиционный анализ**, а также **правовые основы интеллектуальной собственности**.

Дисциплина относится к дисциплинам профессионального цикла вариативной части обязательных дисциплин (**Б1.В.02**), изучается на **втором курсе**, логически и содержательно взаимосвязана с дисциплинами основной образовательной программы (таблица 1) и

формирует компетенции, необходимые для принятия управленческих решений в сфере **управления интеллектуальной собственностью, коммерциализации ИС и управления нематериальными активами организации.**

Таблица 1

| № | Название дисциплины | Семестр | Место дисциплины в структуре ООП |
|----------|--|----------------|---|
| 1. | Международное право интеллектуальной собственности | 2 | Б1.В.05 |
| 2. | Аудит системы управления интеллектуальной собственностью | 1 | Б1.В.07 |
| 3. | Управленческая экономика | 1 | Б1.О.07 |

При освоении данной дисциплины необходимы умения и готовность обучающегося по дисциплинам 1-3, которые изучаются параллельно с данной дисциплиной («входные-параллельные» знания).

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, всего 108 часа, из которых лекции составляют 6 часов, практические занятия - 4 часов, ИКР-40, СРС – 54 часов. Дисциплина изучается в 3 семестре заочной формы обучения

Зачет с оценкой – 3-й семестр

3.1 Структура и содержание теоретической части курса

Тема 1. Понятие и сущность управления интеллектуальной собственностью

В теме раскрываются общие и специфические особенности **управления интеллектуальной собственностью** как системы управленческих решений и процессов, обеспечивающих создание, выявление, правовую охрану, использование и защиту результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации в интересах организации. Определяются содержание курса, объект и предмет изучения, роль управления ИС в экономике знаний и цифровой трансформации. Рассматриваются цели и задачи дисциплины, её структура, место в учебном процессе магистратуры и взаимосвязь с управлением инновациями, инвестициями, технологическим трансфером и стратегическим управлением нематериальными активами.

Необходимо раскрыть базовые понятия, используемые в управлении ИС: **интеллектуальная собственность; результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации; исключительные права; правообладатель и пользователи прав; нематериальные активы; интеллектуальный капитал; жизненный цикл объекта ИС; правовая охрана и защита прав; коммерческая тайна (ноу-хау); политика и стратегия ИС; портфель прав.** Отдельно анализируются экономические основания правовой охраны и управления правами: влияние институтов ИС на конкуренцию, стимулы к инновациям и диффузию технологий, а также баланс интересов правообладателя, государства и общества.

В рамках темы изучаются подходы к формированию **стоимости и управленческой ценности** объектов ИС и факторы, определяющие их вклад в результаты организации: технологическая новизна и применимость, защищённость прав, рыночный потенциал, конкурентная среда, готовность технологии (TRL), издержки разработки и внедрения, регуляторные ограничения. Рассматриваются критерии выбора управленческих решений: **патентование или режим коммерческой тайны; внутреннее использование или передача прав; приоритизация объектов в портфеле; выбор территории и срока охраны; целесообразность поддержания прав.**

Отдельное внимание уделяется управлению портфелем ИС как постоянному управленческому циклу: выявление и инвентаризация объектов, оформление прав, постановка на учёт, поддержание и мониторинг прав, управление конфиденциальной

информацией, формирование пакета документов для сделок и взаимодействия с контрагентами. Также рассматриваются риски управления ИС: нарушения и контрафакт, утрата новизны, споры и судебные издержки, риски недействительности прав, репутационные риски, транзакционные издержки, технологические и рыночные риски внедрения.

Тема 2. Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации

Тема посвящена практическим механизмам **организации системы управления ИС** как экономическим ресурсом компании. Изучаются принципы формирования портфеля прав, выявление объектов ИС в деятельности организации, классификация и документальное сопровождение прав, а также вопросы постановки на учёт в составе **нематериальных активов** и отражения в управленческой и финансовой отчетности.

Подробно рассматриваются затраты жизненного цикла объекта ИС (создание/НИОКР, правовая охрана, поддержание, защита, продвижение и использование) и методы их планирования, бюджетирования и контроля. Осваиваются основы подготовки управленческих обоснований по выбору стратегии охраны и использования ИС, включая сравнение альтернатив: **патентование vs. коммерческая тайна; поддержание прав vs. отказ; собственное использование vs. передача прав; национальная охрана vs. международное расширение.**

Дополнительно рассматриваются организационные элементы инфраструктуры управления ИС: роль патентной службы, юридического блока, R&D, маркетинга и финансов; офисы трансфера технологий; взаимодействие с патентными поверенными и оценщиками; внутренние регламенты по управлению правами и конфиденциальной информацией (NDA, политики доступа, процедуры раскрытия изобретений).

Тема 3. Оценка эффективности управления ИС и управленческие решения по использованию прав

В данной теме анализируется экономическая логика управленческих решений в сфере ИС и методы обоснования эффективности использования прав. Рассматриваются цели оценки (управленческий учет, инвестиционные решения, сделки, вклад в капитал, залог, судебные споры) и подходы к определению стоимости: **затратный, доходный и сравнительный**, а также условия выбора метода в зависимости от типа объекта и доступности данных.

Изучаются управленческие формы вовлечения ИС в хозяйственный оборот как инструменты реализации стратегии: внутреннее использование в продукте/процессе, лицензирование, отчуждение прав, франчайзинг, технологический трансфер, совместные разработки, создание spin-off/стартапов. Подробно разбираются принципы расчёта ключевых параметров решений: ожидаемые доходы, затраты, сроки окупаемости, чувствительность к рискам, влияние на конкурентные преимущества и устойчивость компании.

Отдельно рассматриваются методы управления рисками: обеспечение правовой чистоты, контроль соблюдения прав, предотвращение утечки ноу-хау, управление конфликтами интересов, минимизация транзакционных издержек и выстраивание системы мониторинга показателей (KPI) по управлению ИС.

Тема 4. Управление ИС в конкурентной стратегии и международной практике

Тема раскрывает роль управления интеллектуальной собственностью в формировании конкурентных преимуществ и устойчивого развития бизнеса на национальных и международных рынках. Рассматриваются различия в режимах охраны и оборота прав в разных странах, влияние международных соглашений и правоприменительной практики на решения компании, а также особенности управления ИС при выходе на зарубежные рынки с учётом территориальности прав и требований локального регулирования.

Изучаются стратегические инструменты конкуренции на основе ИС: патентные барьеры, патентные портфели и «зонтики», патентные пулы, кросс-лицензирование, брендинг и управление товарными знаками, защита репутации, противодействие контрафакту и недобросовестной конкуренции. Анализируются типовые ошибки в управлении ИС: несвоевременное патентование, утрата новизны, неполное оформление прав, неверный выбор территории охраны, слабая договорная защита конфиденциальности, ошибки в стратегии бренда и коммуникаций.

В заключение рассматривается роль национальной инновационной системы и институтов поддержки (гранты, технопарки, венчурное финансирование, университетский трансфер технологий) в повышении эффективности **управления портфелем ИС** и интеграции ИС в инновационную и инвестиционную политику организации.

| № п/п | Раздел дисциплины | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студента в и тр (в часах) | | | | Литература |
|-----------|---|---|----------|------|-----------|------------|
| | | Лек. | Пр. | Лаб. | ИКР | |
| 2 семестр | | | | | | |
| 1. | Понятие и сущность управления интеллектуальной собственностью | 2 | | | | |
| 2. | Инструменты управления и учета интеллектуальной собственности в организации | 2 | | | | |
| 3. | Оценка эффективности управления ИС и управленческие решения по использованию прав | | | | | |
| 4. | Управление ИС в конкурентной стратегии и международной практике | 2 | | | | |
| | Семинарские занятия по Теме 1 | | | | | |
| | Семинарские занятия по Теме 2 | | 2 | | | |
| | Семинарские занятия по Теме 2,3 | | 2 | | | |
| | Семинарские занятия по Теме 4. | | | | | |
| | ИКР по теме 1, | | | | 10 | |
| | ИКР по теме 2 | | | | 10 | |
| | ИКР по теме 3 | | | | 10 | |
| | ИКР по теме 4 | | | | 10 | |
| | Итого | 6 | 4 | | 40 | |

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

4.1.1. План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине

СЕМЕСТР 3

| № п/п | Объем самостоятельной работы в часах | Тема самостоятельной работы | Форма и вид самостоятельной работы |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
|-------|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|

| | | | |
|----|----|---|------------------------------------|
| 1. | 10 | • Понятие и система управления интеллектуальной собственностью в организации | Реферат |
| 2. | 10 | • Идентификация объектов ИС и | Доклад |
| 3. | 10 | • Правовая охрана и стратегия защиты объектов интеллектуальной собственности | домашнее задания |
| 4. | 10 | • Учет и оценка объектов ИС как нематериальных активов | «вопросы-ответы» |
| 5. | 10 | • Использование и вовлечение ИС в хозяйственный оборот (лицензирование, отчуждение, | Форма и вид самостоятельной работы |
| 6. | 4 | • Управление рисками и обеспечение правовой безопасности в сфере ИС | Реферат |
| | 54 | | |

4.2. Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению

Для выполнения конкретного задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 «Структура и содержание дисциплины». Большинство заданий выполняются в виде доклада, реферата, эссе, анализа существующей ситуации, решения задач, а также презентации результатов самостоятельно выполненного семестрового задания по выбранной теме.

Текущая самостоятельная работа включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданному вопросу;
- изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим занятиям и КСР;
- подготовка к промежуточному контролю, экзамену.

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа магистрантов ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса общекультурных и профессиональных компетенций, повышение их творческого потенциала и включает в себя следующие виды работ по основным проблемам курса:

- поиск научных источников, анализ деятельности современных международных предприятий и организаций с целью организации и ведения в них деятельности по бизнесу;
- решение соответствующих задач по изучаемым темам;
- исследовательская работа и участие в научных конференциях, круглых столах и семинарах.

4.3. Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы

Для этого, магистрантам данного направления необходимо посещать лекционные, практические (семинарские) занятия. Внимательно прослушивая лекции, самостоятельно готовясь к обсуждению тем, необходимо активно участвовать в дискуссиях на занятиях и сдать своевременно самостоятельные работы. Магистрантам рекомендуется уделить особое внимание выполнению самостоятельной работы в виде решения задачи примеров на практических занятиях и защите своих позиций по рассмотрению конкретных ситуаций при сдаче самостоятельных работ. Кроме того, магистрантам необходимо изучить перечень рекомендуемой литературы и на примере деятельности современных международных предприятий и организаций рассмотреть конкретную ситуацию. При этом основой для изучения дисциплины является изучение необходимой литературы, конспекты лекций и результаты практических и семинарских занятий. В частности, выполнение самостоятельной работы заключается в решении задач, рассмотрении конкретных ситуаций из практической деятельности современных международных организаций и предприятий. Выполненную самостоятельную работу на практическом занятии и в процессе магистранты будут обсуждать вместе с группой и преподавателем. Семинарские (практические) занятия должны следовать после окончания изучения лекционного материала, где проводится опрос магистрантов по составленным контрольным вопросам темы (приведены ниже) с целью оценки уровня освоенных тем при изучении данной дисциплины.

4.4. Критерии оценки выполнения самостоятельной работы

В основу применяемой системы положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга магистранта осуществляется постоянно в процессе его обучения в магистратуре. Настоящая система оценки успеваемости основана на использовании совокупности контрольных точек, равномерно расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. При этом предполагается разделение всего курса на ряд более или менее самостоятельных, логически завершенных блоков и разделов и проведение по ним промежуточного контроля.

Магистрантам выставляются оценки за выполнение самостоятельных заданий:

- **оценка «отлично»:** контрольные задачи, а также самостоятельно выполненные семестровые задания, выполненные полностью и сданные в срок в соответствии с предъявляемыми требованиями;
- **оценка «хорошо»:** задание выполнено и в целом отвечает предъявляемым требованиям, но имеются отдельные замечания в его оформлении или сроке сдачи;
- **оценка «удовлетворительно»:** задание выполнено не до конца, отсутствуют ответы на отдельные вопросы, имеются отклонения в объеме, содержании, сроке выполнения;
- **оценка «неудовлетворительно»:** отсутствует решение задачи, задание переписано (скачано) из других источников, не проявлена самостоятельность при его выполнении.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса по результатам выполнения самостоятельной работы и контрольной работы.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах практических занятий лекционного материала и контрольных вопросов;
- решение задач и их обсуждение с точки зрения умения сформулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольной работы и обсуждение результатов;
- участие в дискуссиях в качестве участника и модератора групповой дискуссии по темам дисциплины;
- написание и презентация доклада;
- написание самостоятельной (контрольной) работы.

Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен.

5. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1) Официальные (межгосударственные/гос.) источники

1. Agreement on Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights (TRIPS Agreement) : Annex 1C to the WTO Agreement (Marrakesh, 15 April 1994) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: WIPO Lex. — URL: <https://www.wipo.int/wipolex/en/treaties/details/231> (WIPO)
2. Berne Convention for the Protection of Literary and Artistic Works (as amended on September 28, 1979) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: WIPO Lex. — URL: <https://www.wipo.int/wipolex/en/treaties/textdetails/12214>. (WIPO)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) [Электронный ресурс]. — Режим доступа: Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/documents/grazhdanskiy-kodeks-rossiyskoy-federacii-chast-chetvertaya> . (rospatent.gov.ru)
4. Методические рекомендации по коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД) [Электронный ресурс]. — Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/content/uploadfiles/docs/metodicheskie-rekomendacii-kommercializ-rid.pdf> . (rospatent.gov.ru)
5. Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) [Электронный ресурс]. — Роспатент. — URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/documents/rec-rid-region> (rospatent.gov.ru)
6. IAS 38 Intangible Assets (Issued IFRS Standards, Part A) [Электронный ресурс]. — IFRS Foundation. — URL: <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/publications/pdf-standards/english/2021/issued/part-a/ias-38-intangible-assets.pdf> (ifrs.org)
7. ISO 56005:2020 Innovation management — Tools and methods for intellectual property management — Guidance [Электронный ресурс]. — Geneva: ISO, 2020. — URL: <https://www.iso.org/standard/71085.html> (iso.org)
8. ISO 10668:2010 Brand valuation — Requirements for monetary brand valuation [Электронный ресурс]. — Geneva: ISO, 2010. — URL: <https://www.iso.org/standard/46032.html> (iso.org)
9. Vestnik FIPS (научный журнал) [Электронный ресурс]. — URL: <https://vestnikfips.ru/> (vestnikfips.ru)

2) Научные и учебные источники

10. Дыжова А. А. Основы управления интеллектуальной собственностью : конспект лекций. — Могилёв : УО МГУП, 2007. — 129 с. (bgut.by)
11. Мухопад В. И. Коммерциализация интеллектуальной собственности : учебник. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2010. — 512 с. — ISBN 978-5-9776-0169-6. (emvacbs.ru)
12. Котенева О. Е., Николаев А. С. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности с помощью договоров распоряжения : учебно-методическое пособие. — СПб. : Университет ИТМО, 2021. — 62 с.
13. Kamiyama S., Sheehan J., Martinez C. Valuation and Exploitation of Intellectual Property (OECD Science, Technology and Industry Working Papers 2006/05). — Paris : OECD, 2006. — URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2006/06/valuation-and-exploitation-of-intellectual-property_g17a1932/307034817055.pdf (OECD)
14. WIPO. Intellectual Property Handbook : Policy, Law and Use. — WIPO Publication No. 489 [Электронный ресурс]. — URL:

https://bae2008.files.wordpress.com/2015/02/wipo_pub_489.pdf .
(bae2008.files.wordpress.com)

15. WIPO. IP Assignment and Licensing [Электронный ресурс]. — URL:
<https://www.wipo.int/en/web/business/assignment-licensing> (WIPO)

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Основой обучения в магистратуре являются аудиторные занятия – лекции, практические занятия по изучению теоретических основ, рассмотрению конкретных ситуаций, решению примеров и задач.

В частности, лекции строятся на базе содержания тем, структура которых указана в разделе содержания тем данной программы, на практических занятиях проводится опрос по заранее составленным контрольным вопросам, изученных на лекциях и самостоятельно подготовленных вопросов; в процессе рассматриваются и обсуждаются конкретные ситуации, решаются примеры и задачи.

Первые 4 часа занятий должны быть желательны лекционными, после чего лекционные, практические занятия будут чередоваться последовательно. Можно применять и другую форму преподавания – сначала провести все лекционные занятия, а потом – практические (семинарские) занятия.

Основная задача преподавателя заключается только в определении направлений и форм проведения практического занятия, магистранты должны самостоятельно рассуждать, обсуждать, вести дискуссию по конкретной ситуации, решать примеры и задачи. Наблюдая за участием и поведением магистрантов на практических занятиях, преподаватель сможет оценить уровень усвоения ими той или иной темы. Также периодически проводя практические занятия методом опроса по каждой теме, преподаватель сможет оценить уровень знаний магистрантов, что естественно можно будет учесть при подведении итогов при изучении данной дисциплины.

после окончания изучения лекционного материала, где оценивается уровень освоения студентами данной темы методом опроса магистрантов по составленным контрольным вопросам. Также на практических занятиях по данной теме рассматриваются конкретные ситуации из деятельности оффшорных зон и оффшорных компаний.

На практических занятиях должны быть обсуждены конкретные ситуации и решены специально подобранные из практической деятельности предприятий по организации и ведению международного бизнеса. Рекомендуется провести семинар по схеме «вопросы и ответы», с целью определения уровня усвоения темы магистрантами.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ МАГИСТРАНТОВ

Текущий контроль магистрантов осуществляется путем выполнения самостоятельных работ, контрольных тестов, выполнения индивидуального задания, обсуждения теоретических вопросов.

Промежуточные аттестации осуществляется путем опроса и проверки письменных работ.

Итоговый контроль проводится в форме опроса с использованием интервью, тестов, рассмотрения результатов письменных работ, рассмотрения и решения ситуационных заданий и конкретных задач.

Контролирующие материалы по дисциплине содержат:

- контрольные вопросы для текущего контроля знаний по дисциплине;
- примеры решения задач для промежуточного контроля знаний по дисциплине

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для преподавания и изучения дисциплины на факультете Экономики и управления РТСУ имеются 5 компьютерных классов, 2 из которых обеспечены электронными досками. Кроме того, можно воспользоваться имеющимися техническими средствами

1. Мультимедиа проектор
2. Экран настенный
3. Интерактивная доска
4. Акустическая система
5. Персональный компьютер и ноутбук
6. Программные средства
7. Интернет-ресурсы

В начале изучения дисциплины магистрантам предоставляется список основной рекомендуемой литературы по предмету, а дополнительная литература демонстрируется по мере необходимости.

На лекциях магистрантам кратко излагается основной теоретический материал. На практических занятиях и КСР магистрант получает задание с указанием последовательности его выполнения. Магистрант получает рабочую программу (силлабус). Степень усвоения теоретического материала, практических вопросов и индивидуальных заданий, решений задач проверяется промежуточным контролем и экзаменом. Самостоятельная работа магистранта проводится в виде подготовки конспектов и рефератов по темам дисциплины, рассмотрением отдельных разделов, решением задач и тестов.